

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



中國中鐵股份有限公司
CHINA RAILWAY GROUP LIMITED

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：390)

二零二六年中期業績公告

中國中鐵股份有限公司(「本公司」或「公司」或「中國中鐵」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至2026年6月30日止6個月期間未經審計中期業績。本公司董事會及董事會審計與風險管理委員會已審閱並確認未經審計中期業績。

1 公司基本情況簡介

1.1 基本情況簡介

股票名稱：	中國中鐵(A股)	中國中鐵(H股)
股票代碼：	601390	390
股票上市交易所：	上海證券交易所	香港聯合交易所有限公司
註冊地址：	中國北京市豐台區南四環西路128號院1號樓918	
郵政編碼：	100070	
網址：	www.crec.cn	
電子郵件：	ir@crecg.com	

1.2 聯繫方式

姓名：陳文健(代行董事會秘書職責)
地址：中國北京市海淀區復興路69號中國中鐵廣場A座
郵政編碼：100039
電話：86-10-5187 8413
傳真：86-10-5187 8417
電子郵件：ir@crecg.com

2 財務摘要

本中期業績公告所載財務數據按照國際會計準則第34號「中期財務報告」編製，除特別說明外，為本公司及其附屬公司綜合數據，以人民幣列示。

2.1 按國際會計準則第34號「中期財務報告」編製的主要財務數據

2.1.1 簡明綜合損益表摘要

	截至6月30日止6個月					2026年 比2025年 之變動 (%)
	2026年	2025年	2024年	2023年	2022年	
	人民幣百萬元					
收入						
基礎設施建設	410,396	448,386	484,838	526,649	495,908	-8.5
設計諮詢	7,626	9,415	9,351	9,622	9,232	-19.0
裝備製造	15,952	16,149	16,586	17,519	16,767	-1.2
房地產開發	11,299	15,816	14,843	21,187	23,709	-28.6
其他業務	45,023	46,223	48,881	55,031	50,314	-2.6
分部間抵銷及調整	(17,189)	(23,487)	(29,977)	(39,242)	(35,343)	
合計	<u>473,107</u>	<u>512,502</u>	<u>544,522</u>	<u>590,766</u>	<u>560,587</u>	<u>-7.7</u>
毛利	37,660	42,420	46,757	50,906	46,550	-11.2
所得稅前利潤	13,548	16,823	19,560	22,972	21,897	-19.5
期內利潤	<u>9,890</u>	<u>13,142</u>	<u>15,669</u>	<u>18,264</u>	<u>16,808</u>	<u>-24.7</u>
本公司擁有人應佔						
期內利潤	8,655	11,827	14,279	16,239	15,115	-26.8
每股基本盈利 (人民幣元)	<u>0.320</u>	<u>0.412</u>	<u>0.532</u>	<u>0.605</u>	<u>0.551</u>	<u>-22.3</u>

2.1.2 簡明綜合財務狀況表摘要

	於2026年 6月30日	於2025年 12月31日	於2025年 6月30日	2026年 6月30日 比2025年 12月31日 之變動 (%)	2026年 6月30日 比2025年 6月30日 之變動 (%)
	人民幣百萬元				
資產					
流動資產	1,296,964	1,339,666	1,319,518	-3.2	-1.7
非流動資產	1,161,344	1,130,766	1,056,988	2.7	9.9
資產總額	<u>2,458,308</u>	<u>2,470,432</u>	<u>2,376,506</u>	<u>-0.5</u>	<u>3.4</u>
負債					
流動負債	1,353,873	1,394,585	1,372,821	-2.9	-1.4
非流動負債	550,082	535,397	482,995	2.7	13.9
負債總額	<u>1,903,955</u>	<u>1,929,982</u>	<u>1,855,816</u>	<u>-1.3</u>	<u>2.6</u>
權益總額	<u>554,353</u>	<u>540,450</u>	<u>520,690</u>	<u>2.6</u>	<u>6.5</u>
權益及負債總額	<u>2,458,308</u>	<u>2,470,432</u>	<u>2,376,506</u>	<u>-0.5</u>	<u>3.4</u>

2.2 按國際會計準則第34號與按中國企業會計準則編製的財務數據之差異

	於2026年 6月30日 淨資產 人民幣百萬元	截至2026年 6月30日止 六個月期內利潤 人民幣百萬元
根據中國企業會計準則編製的財務 報表中歸屬於上市公司股東金額	378,348	8,655
按國際會計準則第34號之調整：		
－股權分置流通權	<u>(148)</u>	<u>—</u>
根據國際會計準則第34號編製的中期 財務資料中本公司擁有人應佔金額	<u>378,200</u>	<u>8,655</u>

3 股份變動及股東情況

3.1 股份變動情況

3.1.1 股份變動情況

單位：股

	本次變動前		本次變動增減(+，-)					本次變動後	
	數量	比例 (%)	發行 新股	送股	公積金 轉股	其他	小計	數量	比例 (%)
一、有限售條件股份	4,037,688	0.02	0	0	0	-4,037,688	-4,037,688	0	0
1、國家持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2、國有法人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3、其他內資持股	4,037,688	0.02	0	0	0	-4,037,688	-4,037,688	0	0
其中：境內非國有法人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
境內自然人持股	4,037,688	0.02	0	0	0	-4,037,688	-4,037,688	0	0
4、外資持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
其中：境外法人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
境外自然人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
二、無限售條件流通股份	24,682,247,941	99.98	0	0	0	-150,937,612	-150,937,612	24,531,310,329	100.00
1、人民幣普通股	20,474,857,941	82.94	0	0	0	-150,937,612	-150,937,612	20,323,920,329	82.85
2、境內上市的外資股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3、境外上市的外資股	4,207,390,000	17.04	0	0	0	0	0	4,207,390,000	17.15
4、其他	0	0	0	0	0	0	0	0	0
三、股份總數	24,686,285,629	100.00	0	0	0	-154,975,300	-154,975,300	24,531,310,329	100.00

3.1.2 股份變動情況說明

2025年9月29日，鑒於公司《2021年限制性股票激勵計劃》第三個解除限售期所設定的公司層面業績考核指標條件未達成，根據《2021年限制性股票激勵計劃》及相關法律法規的規定，公司於第六屆董事會第十五次會議通過了《關於回購註銷中國中鐵2021年限制性股票激勵計劃部分限制性股票的議案》，決定對678名激勵對象持有的已獲授但未滿足第三個解除限售條件的54,786,990股限制性股票進行回購註銷。2025年11月24日，公司完成其中677名激勵對象已獲授但尚未解除限售限制性股票的回購註銷手續，實際註銷限制性股票54,723,290股，剩餘1名激勵對象持有的該次應被回購註銷的63,700股限制性股票因當時被凍結，無法辦理回購註銷手續，公司總股本由24,741,008,919股變更為24,686,285,629股。2026年1月19日，公司對該剩餘1名激勵對象已獲授但尚未解除限售的63,700股限制性股票完成回購註銷手續，公司總股本由24,686,285,629股變更為24,686,221,929股。

2026年1月9日，公司2021年限制性股票激勵計劃預留部分第二個解除限售期解除限售上市流通總數為3,973,988股。

公司於2025年4月30日披露了擬以集中競價交易方式回購公司部分A股股票的方案，該股份回購的具體實施情況載於本公告第3.5節的「購入、出售或贖回本公司的上市證券」。

3.1.3 報告期後到半年報披露日期間發生股份變動對每股收益、每股淨資產等財務指標的影響(如有)

不適用

3.1.4 公司認為必要或證券監管機構要求披露的其他內容

不適用

3.1.5 限售股份變動情況

單位：股

股東名稱	期初 限售股數	報告期解除 限售股數	報告期增加 限售股數	報告期末 限售股數	限售原因	解除限售日期
限制性股票 激勵對象	4,037,688	4,037,688	0	0	2021年限制性股票激勵計劃預留部分第二個解除限售期條件成就，2026年1月9日解鎖的限制性股票上市流通數量為3,973,988股；於2026年1月19日對1名激勵對象持有的已獲授但未滿足第三個解除限售條件的63,700股限制性股票進行回購註銷。	2026年1月9日和 2026年1月19日
合計	<u>4,037,688</u>	<u>4,037,688</u>	<u>0</u>	<u>0</u>		

3.2 股東情況

3.2.1 股東總數

截止報告期末普通股股東總數(戶)	547,922
截止報告期末表決權恢復的優先股股東總數(戶)	0

3.2.2 前十名股東持股情況

單位：股

股東名稱	報告期內 增減	期末持股數量	比例 (%)	持有 有限售條件 股份數量	質押、標記或 凍結情況 股份狀態	數量	股東性質
中國鐵路工程集團有限公司 (「中鐵工」)(附註1)	0	11,623,119,890	47.38	0	無	0	國有法人
HKSCC Nominees Limited (附註2)	642,410	4,012,831,411	16.36	0	無	0	其他
國新發展投資管理有限公司	0	742,605,892	3.03	0	無	0	國有法人
香港中央結算有限公司(附註3)	-36,140,878	237,038,034	0.97	0	無	0	其他
中央匯金資產管理有限責任公司	0	230,435,700	0.94	0	無	0	國有法人
中國長城資產管理股份有限公司	0	138,562,835	0.56	0	無	0	國有法人
中銀金融資產投資有限公司	0	48,200,000	0.20	0	無	0	國有法人
楊偉	42,400,600	42,400,600	0.17	0	無	0	境內自然人
國新宏盛投資(北京)有限公司	0	37,417,001	0.15	0	無	0	國有法人
中國東方資產管理股份有限公司	0	35,612,619	0.15	0	無	0	國有法人

附註1：中鐵工持有本公司股份總數為11,623,119,890股，其中A股11,458,725,890股，H股164,394,000股。

附註2：HKSCC Nominees Limited（香港中央結算（代理人）有限公司）持有的H股乃代表多個客戶持有，並已扣除中鐵工持有本公司的H股股份數量。

附註3：香港中央結算有限公司持有的A股股份為代表多個客戶持有。

附註4：表中所示數字來自於2026年6月30日之股東名冊。

3.2.3 前十名無限售條件股東持股情況

單位：股

股東名稱	持有無限售條件 流通股的數量	股份種類及數量	
		種類	數量
中鐵工(附註1)	11,458,725,890	人民幣普通股	11,458,725,890
	164,394,000	境外上市外資股	164,394,000
HKSCC Nominees Limited(附註2)	4,012,831,411	境外上市外資股	4,012,831,411
國新發展投資管理有限公司	742,605,892	人民幣普通股	742,605,892
香港中央結算有限公司(附註3)	237,038,034	人民幣普通股	237,038,034
中央匯金資產管理有限責任公司	230,435,700	人民幣普通股	230,435,700
中國長城資產管理股份有限公司	138,562,835	人民幣普通股	138,562,835
中銀金融資產投資有限公司	48,200,000	人民幣普通股	48,200,000
楊偉	42,400,600	人民幣普通股	42,400,600
國新宏盛投資(北京)有限公司	37,417,001	人民幣普通股	37,417,001
中國東方資產管理股份有限公司	35,612,619	人民幣普通股	35,612,619

股東名稱	持有限售條件 流通股的數量	股份種類及數量 種類	數量
前十名股東中回購專戶情況說明			無
上述股東委託表決權、受託表決權、 放棄表決權的說明			無
上述股東關聯關係或一致行動的說明	公司第一大股東中鐵工與上述其他股東之間不存在關聯關係，也不屬於一致行動人。公司未知上述其他股東是否存在關聯關係或一致行動關係。		
表決權恢復的優先股股東及持股數量的說明			無
附註1：中鐵工持有本公司股份總數為11,623,119,890股，其中A股11,458,725,890股，H股164,394,000股。			
附註2：HKSCC Nominees Limited（香港中央結算（代理人）有限公司）持有的H股乃代表多個客戶持有，並已扣除中鐵工持有本公司的H股股份數量。			
附註3：香港中央結算有限公司持有的A股股份為代表多個客戶持有。			
附註4：表中所示數字來自於2026年6月30日之股東名冊。			

3.2.4 持股5%以上股東、前十名股東及前十名無限售流通股股東參與轉融通業務出借股份情況

不適用

3.2.5 前十名股東及前十名無限售流通股股東因轉融通出借／歸還原因導致較上期發生變化

不適用

3.2.6 前十名有限售條件股東持股數量及限售條件

不適用

3.2.7 戰略投資者或一般法人因配售新股成為前十名股東

不適用

3.3 董事和高級管理人員情況

3.3.1 現任及報告期內離任董事和高級管理人員持股變動情況

不適用

3.3.2 董事和高級管理人員報告期內被授予的股權激勵情況

不適用

3.4 控股股東或實際控制人變更情況

不適用

3.5 購入、出售或贖回本公司的上市證券

於截至2026年6月30日之6個月內，本公司回購及註銷根據《2021年限制性股票激勵計劃》授予的部分限制性A股股票。

本公司於2025年9月29日決定對678名激勵對象持有的已獲授但未滿足第三個解除限售條件的54,786,990股限制性股票進行回購註銷，其中，回購註銷628名首次授予的激勵對象已獲授但未滿足第三個解除限售條件的全部限制性股票共計50,813,003股，回購價格為人民幣2.766元／股；50名預留部分的激勵對象已獲授但未滿足第三個解除限售條件的全部限制性股票共計3,973,987股，回購價格為人民幣3.092元／股。2025年11月24日，公司完成其中677名激勵對象已獲授但尚未解除限售限制性股票的回購註銷手續，實際註銷限制性股票54,723,290股。2026年1月19日，公司完成剩餘1名激勵對象已獲授但尚未解除限售的63,700股限制性股票回購註銷手續。詳情請參閱本公司日期為2025年9月29日、2025年11月19日、2025年11月25日及2026年1月14日在香港聯合交易所有限公司（「香港聯交所」）網站的相關公告。

公司於2025年4月30日披露了擬以集中競價交易方式回購公司部分A股股票的方案，該方案已經2025年6月20日召開的2024年年度股東會、2025年第一次A股類別股東會議、2025年第一次H股類別股東會議審議通過，同意公司使用自有資金和股票回購專項貸款，以集中競價交易方式回購公司已發行的部分人民幣普通股（A股）股票，回購的資金總額不低於人民幣8億元，不超過人民幣16億元，回購價格上限為人民幣8.50元／股，回購的股份將全部予以註銷並減少公司註冊資本，回購期限為2025年6月20日至2026年6月19日。

公司回購期間的每月報告如下：

單位：元 幣種：人民幣

回購月份	回購數量(股)	每股最高 成交價	每股最低 成交價	成交總金額(不含 交易費用)
2025年6月	/	/	/	/
2025年7月	/	/	/	/
2025年8月	/	/	/	/
2025年9月	/	/	/	/
2025年10月	6,998,600	5.75	5.63	39,999,328.00
2025年11月	3,502,900	5.75	5.63	19,999,752.00
2025年12月	18,310,500	5.75	5.42	100,019,066.00
2026年1月	/	/	/	/
2026年2月	/	/	/	/
2026年3月	/	/	/	/
2026年4月	61,128,300	5.75	5.06	319,997,722.00
2026年5月	45,790,200	5.75	4.87	229,998,878.00
2026年6月	19,181,100	5.75	4.66	90,001,011.00
總計	154,911,600			800,015,757.00

2026年6月19日，公司股份回購實施完成，實際回購公司A股股份154,911,600股，佔公司總股本的0.6275%。公司根據回購股份方案，於2026年6月22日在中國證券登記結算有限責任公司註銷所回購的股份154,911,600股以減少註冊資本。

除上述事項外，於截至2026年6月30日之6個月內，本公司及其各附屬公司均未購入、出售或贖回任何本公司的上市證券。

3.6 董事及最高行政人員於股份、相關股份及債券的權益及淡倉

於2026年6月30日，本公司董事及最高行政人員並無於本公司及其相聯法團(定義見《證券及期貨條例》(香港法例第571章)(「證券及期貨條例」)第XV部)之股份、相關股份及債券中擁有任何根據《證券及期貨條例》第XV部第7及第8分部須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉(包括根據《證券及期貨條例》的該等條文彼等被當作或視為擁有的權益或淡倉)，或根據《證券及期貨條例》第352條

須登記於該條所指登記冊的權益或淡倉，或根據香港聯合交易所證券上市規則（「香港上市規則」）附錄C3上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「《標準守則》」）須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉。

主要股東及根據《證券及期貨條例》第XV部第2及第3分部的規定須予披露權益或淡倉的人士

按本公司根據《證券及期貨條例》第336條存置之登記冊所記錄，於2026年6月30日，以下人士擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及第3分部之條文須向本公司披露之本公司股份或相關股份之權益或淡倉：

主要股東(定義見上市規則)

名稱	身份	股份類別	持有有關 類別股份數目 (股)	權益性質	約佔全部 已發行有關 類別股份 百分比 (%)	約佔全部 已發行股份 百分比 (%)
中鐵工	實益擁有人	A股	11,458,725,890	好倉	56.38	46.71

除上文所披露者外，本公司並未獲知會有任何其他人士於2026年6月30日擁有須記錄於本公司根據《證券及期貨條例》第336條存置之登記冊的相關股本中5%或以上之股份之權益（不論直接或間接）或淡倉。

3.7 董事的證券交易

本公司已採納《標準守則》以規範董事的證券交易。本公司已向所有董事作出查詢，所有董事已確認在2026年1月1日至2026年6月30日期間，均已遵守《標準守則》。

4 管理層討論與分析

中國中鐵是全球最大的多功能綜合型建設集團之一，能夠為客戶提供全套工程和工業產品及相關服務。公司在工程建造、設計諮詢、裝備製造等領域處於行業領先地位，並延伸產業鏈條，擴展增值服務，開展了房地產開發、金融物貿、資產經營、資源利用等相關多元業務。經過多年的實踐和發展，逐步形成了公司縱向「建築業一體化」，橫向「主業突出、相關多元」的產品產業佈局。

4.1 行業發展概況

工程建造

(1) 國內方面

2026年上半年，全國固定資產投資(不含農戶) 226,370億元(人民幣，下同)，同比下降5.7%。其中，基礎設施投資同比下降2.4%，增速較去年同期下降11.3個百分點。建築行業仍處於深度轉型調整周期，市場從增量擴張全面轉向存量競爭，行業告別粗放式規模增長，進入提質增效與結構優化的轉型期。但隨著「六張網」加快規劃建設、城市更新等專項規劃陸續落地實施，以及超長期特別國債、中央預算內投資等政策性資金有序落地，基礎設施投資在新型基礎設施建設、城市更新、傳統設施改造和民生補短板等領域仍有潛力和空間。

(2) 國際方面

2026年上半年，外部環境複雜多變，地緣政治衝突加劇、影響加深，國際金融市場波動增加，對我國對外承包工程企業而言機遇與挑戰並存。據商務部統計數據，上半年，我國對外承包工程業務完成新簽合同額8,660.6億元人民幣，下降7.2%（以美元計為1,256.4億美元，下降3.3%）；完成營業額6,062.6億元人民幣，同比增長8%（以美元計為879.5億美元，增長12.6%）。上半年，我國企業在共建「一帶一路」國家新簽承包工程合同額7,874.8億元人民幣，同比下降3.4%（以美元計為1,142.4億美元，增長0.7%）；完成營業額5,207.1億元人民幣，同比增長11.8%（以美元計為755.4億美元，增長16.5%）。

設計諮詢

設計諮詢作為技術與智力密集型的生產型服務業，位於建築、交通、電力、水利等眾多行業工程建設項目的前端，更貫穿於工程建設項目的全生命週期，為項目決策與實施提供全方位的技術與管理服務，在提升工程項目投資效益與社會效益，引領技術與產業升級，以及促進產業鏈協同創效等方面，發揮著不可替代的支撐作用。近年來設計諮詢行業面臨深度調整與轉型發展態勢，勘察設計企業面臨傳統設計諮詢業務增長乏力、主營業務現金流承壓、新業務規模效應和盈利性尚待鞏固等多重壓力並存局面。但隨著綠色低碳、數字中國、城鄉協同、產業升級等國家戰略的持續推進，催生出設計諮詢行業的新需求，為行業提供了新的發展機遇。

裝備製造

2026年以來，我國裝備製造業在政策引導與市場驅動下持續發揮工業增長核心引擎作用，產業結構優化與新動能培育並行。根據國家統計局數據，上半年全國規模以上工業增加值同比增長5.4%，其中製造業同比增長5.6%，規模以上裝備製造業增加值同比增長9.3%，高技術製造業增加值同比增長13.3%。高技術製造業、裝備製造業保持較快增長，新能源裝備、集成電路、工業機器人等新興產品產量實現大幅增長；傳統製造業需求承壓，內外市場呈現分化態勢。政策層面，國家先後出台《「人工智能+製造」專項行動實施意見》《零碳工廠建設指導意見》等文件，持續推動製造業高端化、智能化、綠色化轉型，培育發展新質生產力。

特色地產

2026年上半年，國內房地產市場在一系列調控政策推動下，整體呈現「總量築底，分化加劇」的特徵，全國房地產開發投資、房地產開發企業房屋竣工面積、新建商品房銷售面積等依舊同比下行，但下行邊際放緩、庫存持續去化、城市層級冷熱差距拉大，二手房市場整體率先回暖，激活市場良性循環。4月，中央政治局會議提出「努力穩定房地產市場，扎實推進城市更新」，將房地產風險防範作為經濟安全的關鍵一環。5月，國務院印發《城市更新「十五五」規劃》，進一步明確了城市更新「十五五」期間6大重點任務和23項具體行動，為房地產業發展帶來新機遇，成為穩定房地產業的重要抓手。同時，城市更新也將成為激活城市資源潛力的重要著力點，房企業務模式將從大規模增量開發向存量更新改造、盤活、運營、服務延伸，發揮拉動投資、帶動消費、拓展新產業空間等綜合效應。

資產經營

2026年作為「十五五」規劃開局起步之年，宏觀跨周期調節政策協同落地、精準發力，成效持續釋放。依託超長期特別國債、政策性金融工具及地方政府專項債等政策，基建投資總體保持適度韌性支撐，但整體增長力度偏弱，投資呈現總量承壓、結構分化特徵。其中傳統交通運輸、市政基建投資增長乏力，僅部分短板領域、民生保障相關細分行業實現結構性修復；管道運輸、多式聯運等前期高增賽道增速明顯回落；新型基建、高技術產業投資逆勢高增，水上運輸業、鐵路基建、綜合物流配套等短板板塊小幅回暖。

資源利用

2026年上半年，全球礦產資源行業受地緣衝突持續擾動、宏觀貨幣政策博弈、能源轉型催生結構性需求等多重因素影響，戰略性礦產資源安全上升至各國核心戰略議程，礦業發展格局深刻調整。國際主要礦業國政策不確定性抬升，中長期工業金屬供給維持偏緊格局。需求端新舊動能持續轉換，傳統製造業需求溫和修復，電力基建、儲能、新能源、數字算力產業持續擴張，有效拉動銅、鎳等關鍵礦產品需求；黃金避險與保值屬性凸顯，價格保持高位震蕩運行。受美元流動性預期反復、供需基本面博弈共同影響，上半年大宗商品價格波動加劇。國內繼續大力推進新一輪找礦突破戰略行動，《中華人民共和國礦產資源法實施條例》正式實施，行業加速向集約利用、綠色智能方向轉型。

金融物質

(1) 金融方面

2026年上半年，國內金融行業深入落實「五篇大文章」部署，堅守服務實體經濟本源，統籌風險處置、結構優化與數智化轉型，聚焦新質生產力與實體產業賦能。行業持續保持嚴監管、強合規導向，整體步入規範化、精細化高質量發展階段。信託行業監管體系全面革新，2026年新《信託公司管理辦法》正式實施，強化資本約束與受託責任，打破剛性兌付、嚴控非標通道業務。財務公司堅持嚴監管、防風險、強賦能導向，嚴控違規融資及不當關聯交易，阻斷產融風險交叉傳導。

(2) 物質方面

2026年上半年，我國對外貿易實現高速擴容，外貿結構持續優化升級，物質行業緊扣數字化、綠色化、一體化發展導向，呈現人工智能與物流深度融合、綠色供應鏈提質升級、產業鏈供應鏈協同整合等趨勢，在夯實發展根基的同時，也面臨著國際環境複雜多變、供應鏈韌性需持續提升的挑戰，整體呈現機遇和挑戰並存的態勢。

新興業務

2026年上半年，我國持續統籌推進傳統基礎設施與新型基礎設施高質量建設，水利水電、清潔能源、生態環保板塊項目落地提速、結構持續優化。水利水電領域，上半年全國水利建設投資完成5,151億元，水利在建項目共計3.3萬個，上半年新開工重大水利工程25項。清潔能源領域，上半年全國可再生能源新增並網裝機1.17億千瓦，佔全國全部新增電力裝機的73.9%；國內可再生能源累計裝機規模24.55億千瓦，佔全國發電總裝機60.7%。生態環保領域，持續深耕藍天、碧水、淨土三大保衛戰，推進多污染物協同綜合治理、「無廢城市」試點擴容建設；全國碳排放權交易市場穩步擴容完善，溫室氣體自願減排機制、全產業鏈產品碳足跡管理體系加速搭建，市場化減碳工具更加完備，助力產業鏈綠色競爭力升級。

4.2 業務發展概況

2026年上半年，公司上下深入踐行「創造質量品牌」企業價值觀，加快推進「兩全」轉型和融合化發展，持續壯大具有競爭優勢的主營業務，不斷夯實資產質量，全力以赴推進企業高質量發展，努力實現「十五五」良好開局。

勇擔使命服務大局。公司全力推動交通強國建設走深走實，深度融入京津冀協同發展、長三角一體化發展、粵港澳大灣區建設等國家重大戰略，西十高鐵、寧馬市域鐵路、武漢軌道交通12號線一期、雲南彌玉高速公路等重點項目開通運營，西堠門大橋、廈門第三東通道等重點工程穩步推進。切實履行央企社會責任，援疆援藏與定點幫扶工作扎實有力，全力參與柳州地震、颱風「巴威」等搶險救援。

經濟運行承壓奮進。上半年實現新簽合同額10,056.8億元、收入4,731.07億元、所得稅前利潤135.48億元，營業收現率同比提升16.13個百分點，資產負債率較年初減少0.7個百分點，貿易應付款項及應付票據較年初減少707.15億元。在行業需求收縮、競爭加劇的大環境下，穩住了發展基本盤，展現出較強韌性。狠抓項目履約管理，實施重難點項目提級管理，強化資源統籌配置，全力保障工程建設進度。深入開展清收專項行動，加強現金流管控，加快出清低效無效資產，推動資產負債率有效壓降，資金鏈安全得到有力保障。

改革創新縱深推進。重點領域改革縱深推進，系統擘畫公司「十五五」發展藍圖，穩步推進專業化整合，深化三項制度改革。深入推進產業工人隊伍建設改革，加大自建專業化作業隊及關鍵工序自建班組力度。科技創新效能加快提升，央企攻堅工程三期、原創技術策源地等重點任務有序推進，兩項成果亮相2026世界人工智能大會。中央企業隧道掘進機創新聯合體、國際地下交通工程組織籌建工作取得積極進展，7項科技成果榮獲國家科學技術獎，獲獎數量居建築央企首位。

高質量共建「一帶一路」。公司深度參與高質量共建「一帶一路」，充分發揮在重大基礎設施勘察設計、工程建造、高端裝備、礦產資源等核心技術領域綜合優勢，統籌國內國際兩個市場、整合全球優質資源，全力推進企業「走出去」。報告期內，成功簽約越南胡志明市地鐵2號線、蒙古國蘇赫巴托爾省阿雷諾爾鉬礦採剝及礦建項目、阿聯酋沙迦NESBA & SAFA棟公寓樓項目等重點項目，中吉烏鐵路開工建設，匈塞鐵路匈牙利段開啓貨運運輸，中蒙重大合作項目烏蘭巴托中央污水處理廠正式啓用。盾構機／TBM等核心裝備產品實現在意大利、奧地利等高端市場的滾動經營。

2026年上半年，公司實現新簽合同額10,056.8億元，同比下降9.3%。其中境內業務實現新簽合同額9,350.9億元，同比下降5.0%；境外業務實現新簽合同額705.9億元，同比下降43.5%。

新簽合同額

單位：億元 幣種：人民幣

業務類型	2026年上半年	2025年上半年	同比增減
工程建造	7,243.2	7,392.4	-2.0%
其中：鐵路	794.1	1,512.3	-47.5%
公路	718.6	497.8	44.4%
市政	762.7	748.2	1.9%
城軌	417.3	236.8	76.2%
房建	3,720.6	3,653.0	1.9%
其他	829.9	744.3	11.5%
設計諮詢	97.5	126.6	-23.0%
裝備製造	272.5	233.6	16.7%
房地產開發	175.4	183.5	-4.4%
資產經營	216.4	1,286.9	-83.2%
資源利用	218.6	145.0	50.8%
金融物質	318.3	286.3	11.2%
新興業務	1,514.9	1,432.6	5.7%
其中：水利水電	332.0	325.3	2.1%
清潔能源	279.3	240.2	16.3%
生態環保	259.1	253.7	2.1%
城市運營	0.4	176.6	-99.8%
機場航道	103.7	93.0	11.5%
其他	540.4	343.8	57.2%
合計	10,056.8	11,086.9	-9.3%
其中：境內	9,350.9	9,838.2	-5.0%
境外	705.9	1,248.7	-43.5%

工程建造

公司工程建造業務涉及鐵路、公路、市政、房建、城市軌道交通等工程領域，經營區域分佈於全球100多個國家和地區。公司擁有鐵路工程、公路工程、市政公用工程、建築工程、港口與航道工程、水利水電工程、礦山工程施工等多類施工總承包特級資質。基本經營模式是在境內外通過市場競爭獲得訂單，按照合同約定以工程總承包、施工總承包等方式完成工程項目的勘察、設計、採購、施工及運營等任務，並對承包工程的質量、安全、工期負責。公司始終在中國基礎設施建設行業處於領先地位，是全球最大的建築工程承包商之一，擁有「高速鐵路建造技術國家工程研究中心」「隧道掘進機及智能運維全國重點實驗室」和「橋樑智能與綠色建造全國重點實驗室」三個國家實驗室(工程研究中心)及10個博士後工作站，1個國家地方聯合研究中心(數字軌道交通技術研究與應用國家地方聯合工程研究中心)，62個省部級研發中心(實驗室)，是中國鐵路、橋樑、隧道、軌道交通建造方面最先進的技術水平的代表。公司是「一帶一路」建設中主要的基礎設施建設力量之一，是「一帶一路」代表性項目中老鐵路、印尼雅萬高鐵、匈塞鐵路、孟加拉帕德瑪大橋及鐵路連接線、中吉烏鐵路等項目的主要承包商。

設計諮詢

公司設計諮詢業務處於行業領先地位，涵蓋前期研究、規劃諮詢、造價評估、勘察設計、工程監理、工程總承包及產品產業化等基本建設全過程服務，業務領域廣泛輻射鐵路、城軌、公路、市政、房建、水運、水利、水電勘察設計等傳統優勢行業，同時積極向新基建、智慧交通、民航機場、港口碼頭、城市更新、壓縮空氣儲能、節能環保等新行業新領域拓展。基本經營模式是在境內外通過市場化競爭獲取設計諮詢訂單，按照合同約定提供工程項目的設計諮詢及相關服務。同時，公司深度融合建築信息模擬(BIM)、人工智能和「空天地」一體化等新技術，持續探索創新設計諮詢業務生產經營模式，充分發揮在城市基礎交通設施規劃領域的核心優勢，依託市場牽引與空間拓展的雙重驅動，以數智化轉型激活新質生產力，持續強化產業鏈一體化服務能力，實現全產業鏈協同共贏。公司在2026年ENR全球150家最大設計企業和225家最大國際設計企業排名中，分別位列第34和131位。

裝備製造

公司裝備製造業務主要服務於境內外基礎設施建設，產品涵蓋道岔、隧道施工設備、橋樑建築鋼結構、工程施工機械、裝配式建築品部件以及軌道交通電氣化器材等。基本經營模式主要是在境內外通過市場競爭獲取訂單，根據合同按期、保質保量提供相關產品及服務。公司在鐵路、公路、城市軌道交通、地下工程等交通基建相關的高端裝備製造領域處於國內乃至全球領先地位，在科技創新實力、核心技術優勢、生產製造水平、品牌知名度等方面競爭力突出。公司是全球領先的盾構機／TBM研發製造商，是全球領先的道岔和橋樑鋼結構製造商、國內領先的鐵路專用施工設備製造商、世界領先的基礎設施建設服務型裝備製造商。公司研發製造的隧道掘進機、隧道機械化專用設備、工程施工機械、道岔、鋼橋樑等產品市佔率持續保持行業領先。公司旗下控股附屬公司中鐵工業(股票代碼600528.SH)是我國鐵路基建裝備領域產品最全、A股主板唯一主營軌道交通及地下掘進高端裝備的工業企業；高鐵電氣(股票代碼688285.SH)是國內電氣化接觸網零部件及城市軌道交通供電裝備重要的研發、生產和系統集成供應商；中鐵裝配(股票代碼300374.SZ)是國內房屋裝配式建築部品部件行業中產品結構豐富並具備裝配式建築集成服務能力的供應商，可提供裝配式建築全套解決方案。

房地產開發

公司房地產開發業務具備投融資、設計研發、施工建造、商業運營、物業服務、資產盤活等全產業鏈整合聯動能力，能夠為城市綜合開發運營提供一攬子方案和服務。業務涵蓋房地產二級開發、一級土地整理、城市更新、保障性住房、地鐵上蓋物業、文旅康養、產業地產等多種業態。近年來，公司房地產業務堅持聚焦國家重大發展戰略，貫徹落實房地產市場調控政策，積極響應城市更新行動和「好房子」號召，著力構建房地產新發展模式，加快推動房地產業務轉型升級，正逐步由傳統的商業房地產開發向集多業態、多產業、多功能於一體的城市綜合開發轉變。2026年上半年，公司房地產業務主動應對市場新變化，一方面持續優化投資佈局和投資結構，新增投資聚焦一二線核心城市的優質項目，落實大商務管理理念，新開工項目全面落實「好房子」建設標準，著力提升產品競爭力；另一方面以更大力度推動存量項目銷售回款，科學把控既有項目投資節奏，堅持以銷定產，促進投資回收良性循環。

資產經營

公司資產經營業務範圍主要包括基礎設施投資項目的運營管理及資產管理，涵蓋城市軌道交通、高速公路、地下管廊、水務環保、產業園區等多種類型，業務遍布全國大部分城市和地區。涵蓋自主經營、聯合經營和委託經營三類模式，公司在高速公路和水務環保領域建立了中鐵運營品牌。公司縱深推進資產經營業務高質量發展，注重投資項目的全生命周期價值創造能力提升，綜合考量項目的全周期財務生存能力、資金回收期限，不斷加強風險管控；主動篩選培育可盤活的優質項目，加強對公募REITs、類REITs、Pre-REITs、股權資金置換等盤活手段的研究運用。

資源利用

公司資源利用業務以礦山實體經營開發為主，目前在境內外全資、控股或參股投資建成5座現代化礦山，分別為黑龍江鹿鳴鉬礦，剛果(金)綠紗銅鈷礦、MKM銅鈷礦、華剛SICOMINES銅鈷礦以及蒙古烏蘭鉛鋅礦，均生產運營狀況良好。近年來，公司穩步推進礦產資源開發，旗下全資附屬公司中鐵資源與中金黃金組成合資公司於2026年3月成功獲取興安盟復興屯銀鉛鋅多金屬礦探礦權，相關工作正有序推進。經過多年發展，公司礦山數智賦能與綠色低碳發展邁上新臺階，鹿鳴礦業「鉬光大模型」平台已深度融入生產運營全流程，有效重塑了跨系統協同作業模式，獲得國家「5G工廠」權威認證。2026年上半年，公司礦產資源業務生產運營穩健，生產陰極銅15.82萬噸，鈷金屬2,968噸，鉬金屬7,077噸，鉛金屬5,620噸，鋅金屬1.35萬噸，銀金屬22噸。

礦產資源項目基本情況(截至2026年6月30日)

序號	項目名稱	品種	礦產資源			項目開累		報告期 產品產量 (噸)	項目 進展情況
			品位	保有資源 ／儲量 (噸)	權益比 (%)	項目計劃 總投資 (億元)	已完成 投資額 (億元)		
1	黑龍江伊春鹿鳴鉬礦	鉬	0.09%	577,721	83%	60.17	60.26	7,077.27	正常生產
		銅	/					0	
2	華剛公司SICOMINES 銅鈷礦	銅	3.15%	5,857,171	41.72%	45.86	32.85	136,903.51	正常生產
		鈷	0.25%	480,584				2,967.86	
3	綠紗公司銅鈷礦	銅	2.18%	428,928	67%	21.38	21.60	10,816.85	正常生產
		鈷	0.08%	16,994				0	
4	MKM公司銅鈷礦	銅	2.08%	31,048.66	75.2%	11.95	12.35	10,439.62	正常生產
		鈷	0.21%	3,158.95				0	
5	新鑫公司烏蘭鉛鋅礦	鉛	1.15%	146,673	100%	15.4	15.4	5,619.51	正常生產
		鋅	2.89%	365,758				13,458.03	
		銀	56.49 g/t	706				22.01	
6	新鑫公司木哈爾鉛鋅礦	鉛	0.63%	41,141	100%	—	—	—	開發中
		鋅	2.37%	154,709					
		銀	118.17g/t	770					
7	新鑫公司烏日勒敖包及 張蓋陶勒蓋金礦	金	3g/t	3	100%	—	—	—	未開發
8	祥隆公司查夫銀鉛鋅多 金屬礦	鉛	7.00%	89,693	100%	3.3	—	—	停產
		鋅	5.09%	65,190					
		銀	200.39g/t	257					
9	復興屯銀鉛鋅多金屬礦	鉛	0.62%	135,200	30%	—	—	—	前期勘探 階段
		鋅	1.34%	235,700					
		銀	194.17g/t	5,105					

金融物貿

(1) 金融方面

公司嚴格落實國家金融監管政策要求，堅持服務實體經濟、賦能建築主業的核心定位，秉持「服務內部需求、聚焦主業發展、堅持價值創造、效益優先配置」的經營原則，優化金融資源配置，聚焦優質高效資產，健全全面風險防控體系，堅決守住不發生系統性金融風險的底線。公司金融業務資質齊全、佈局完善，持有信託、財務公司、公募基金等金融牌照，獲批開展的資產管理、私募基金、保險經紀、融資租賃、商業保理等業務，均屬於國務院國有資產監督管理委員會（「**國資委**」）允許審慎規範開展的金融業務。目前已構建以中鐵信託有限責任公司、中鐵財務有限責任公司、中鐵資本有限公司為代表的，多層次、廣覆蓋、差異化的金融與類金融協同服務體系。

(2) 物貿方面

公司物貿業務是由公司所屬各級物貿企業依託全公司生產經營主業所形成的需求優勢、產品優勢以及集中採購供應所形成的資源渠道優勢而開展的貿易業務，以公司內部貿易為主，適度開展對外經營。公司全資附屬公司中鐵資源負責資源利用業務礦產品銷售；全資附屬公司中鐵物貿建立了面向全國的經營服務網絡，與國內大型鋼材、水泥、石油化工、四電器材、建築裝飾材料等生產企業建立了良好的合作關係，開展公司層面的主要物資集中採購供應，並向國內其他建築企業供應物資。

新興業務

公司新興業務包含「第二曲線」新興業務和戰略性新興產業(含未來產業)。新興業務是承接國家戰略、建設現代化產業體系、加快形成新質生產力和關乎企業可持續發展的關鍵支撐，是構築企業未來競爭優勢的重要領域。「第二曲線」業務方面，公司緊緊圍繞「3060」雙碳目標、「兩重」建設等國家戰略，聚焦重點區域和新興領域，以市場為導向調節產業結構，以科技創新引領商業模式，集中力量在水利水電、清潔能源、生態環保等領域持續發力。戰新產業方面，公司聚焦人工智能、工業軟件、工業母機及未來空間四大領域，加大在高端裝備製造、節能環保(綠色建築)領域的發展力度；強化新材料及戰新相關服務業等領域的產業佈局；延伸主業優勢，做專做大新能源等戰新產業的建築工程及相關工程服務業務。

4.3 科研投入與科技成果

作為特大型建築央企，公司主動服務國家創新大局，深度融入國家創新體系，積極承接各類重大創新項目。統籌實施技術攻堅工程、原創技術策源地建設、深地空間等未來產業培育、高質量數據集搭建等重點專項，全力加快新質生產力發展。報告期內，公司持續優化研發資源配置，將資源重點投向大跨度橋樑、複雜地質隧道、鐵路四電工程、高端工程裝備、智能建造技術等主業核心領域。同時不斷夯實基礎研究能力，集中力量攻克行業關鍵核心技術，著力破解工程領域「卡脖子」難題。

面向未來，公司將始終踐行創新驅動發展戰略，保持穩定合理的研發投入強度。聚焦高原鐵路、大型水電等國家重大工程技術需求，緊扣企業轉型升級目標，補短板、強弱項、揚優勢、固根基。持續深化基礎研究與關鍵技術攻關，打造協同高效的產學研用創新體系，加快科技成果產業化步伐，以科技創新持續引領和支撐企業高質量發展。

4.4 綜合經營業績

下文是截至2026年6月30日止6個月期間及2025年同期的財務業績的比較。

收入

2026年上半年，本集團收入累計4,731.07億元，較2025年同期減少7.7%，主要是因為基礎設施建設業務的收入減少。其中，來自於海外地區的收入為367.05億元，與去年同期基本持平。

銷售及服務成本及毛利

本集團的銷售及服務成本主要包括原材料及消耗品、分包成本、設備使用成本（包括維護、租金及燃料成本）、僱員薪資及福利以及折舊及攤銷。截至2026年6月30日止6個月期間，本集團的銷售及服務成本為4,354.47億元，同比減少7.4%。2026年上半年，本集團實現毛利376.60億元，同比減少11.2%；毛利率為8.0%，較去年同期的8.3%減少0.3個百分點。

其他收入

本集團的其他收入主要包括來自其他以攤銷成本計量的金融資產的利息收入和政府補貼收入。截至2026年6月30日止6個月期間，本集團的其他收入為13.86億元，較去年同期減少37.8%，主要是因為來自其他以攤銷成本計量的金融資產的利息收入的減少。

其他開支

本集團的其他開支主要包括罰款費用、訴訟支出及其他。截至2026年6月30日止6個月期間，本集團的其他開支為6.70億元，較去年同期增長39.0%，主要是由於罰款費用和訴訟支出的增長。

金融資產及合同資產減值虧損淨額

本集團的金融資產及合同資產減值淨損失主要包括貿易及其他應收款項、合同資產以及其他以攤銷成本計量的金融資產的減值損失。截至2026年6月30日止6個月期間，本集團的金融資產及合同資產減值淨損失為18.38億元，較去年同期減少11.3%，主要是因為貿易及其他應收款項的減值損失的減少。

其他收益及虧損淨額

本集團的其他收益淨額主要包括出售及／或撤銷使用權資產和物業、廠房及設備、匯兌收益／損失及以公允價值計入損益賬的金融資產／負債的公允價值變動產生的收益／虧損。2026年上半年的其他虧損淨額錄得3.59億元(2025年上半年其他虧損淨額：1,400萬元)，主要包括出售及／或撤銷物業、廠房及設備的淨收益1.42億元及匯兌淨虧損7.50億元。

以攤銷成本計量的金融資產終止確認產生的虧損

本集團的以攤銷成本計量的金融資產終止確認產生的虧損主要包括根據資產支持中期票據和資產支持證券的發行、無追索權保理協議及應收票據貼現安排而轉讓的貿易應收款項及應收票據終止確認產生的虧損。2026年上半年，本集團的以攤銷成本計量的金融資產終止確認產生的損失錄得14.98億元，較去年同

期減少3.0%。截至2026年6月30日止6個月期間，本集團根據資產支持中期票據和資產支持證券的發行分別轉讓了貿易應收款項和長期貿易應收款項330.03億元和13.86億元(2025年上半年：分別為292.33億元和15.02億元)，及根據無追索權保理協議分別轉讓了貿易應收款項71.63億元和長期貿易應收款項人民幣13.87億元(2025年上半年：分別為102.26億元和零元)。

銷售及行銷開支

本集團的銷售及營銷開支主要包括僱員補償及福利和廣告成本。截至2026年6月30日止6個月期間，本集團銷售及營銷開支為28.24億元，較去年同期減少0.9%，主要原因是本集團壓減房地產業務營銷投入。2026年上半年，銷售及營銷開支佔總體收入的比重為0.6%，與去年同期基本持平。

行政開支

本集團的行政開支主要包括僱員補償及福利及與行政有關的本集團資產的折舊和攤銷。截至2026年6月30日止6個月期間，本集團行政開支為99.41億元，較去年同期減少11.2%，主要原因是本集團持續加強管理費用管控，壓縮支出。2026年上半年，行政開支佔總體收入的比重為2.1%，較去年同期的2.2%減少0.1個百分點。

研發開支

截至2026年6月30日止6個月期間，本集團的研發開支為65.20億元，較去年同期減少19.6%，本集團研發投入仍持續處於較高水平。

財務成本淨額

截至2026年6月30日止6個月期間，本集團的財務成本淨額(財務成本減財務收入)為36.31億元，較去年同期增長24.3%，主要原因為銀行存款利息收入減少。

所得稅前利潤

截至2026年6月30日止6個月期間，本集團的所得稅前利潤為135.48億元，較去年同期的168.23億元減少19.5%。

所得稅開支

截至2026年6月30日止6個月期間，本集團的所得稅開支為36.58億元，較去年同期減少0.6%。扣除土地增值稅的影響，本集團2026年上半年的有效企業所得稅率為25.8%，較去年同期的19.8%增長6.0個百分點，主要原因為附屬公司盈虧不平衡的情況增加。

本公司擁有人應佔期內利潤

截至2026年6月30日止6個月期間，本公司擁有人應佔期內利潤為86.55億元，較去年同期的減少26.8%。2026年上半年，本公司擁有人應佔期內利潤的利潤率為1.8%，較去年同期的2.3%減少0.5個百分點。

4.5 分部業績

下表載列本集團於截至2026年6月30日止6個月各個分部的收入及業績。

業務分部	收入 人民幣 百萬元	增長率 (%)	所得稅前 利潤／ (虧損) 人民幣 百萬元	增長率 (%)	所得稅前 利潤／ (虧損)率 ¹ (%)	收入佔比 (%)	所得稅前 利潤／ (虧損)佔比 (%)
基礎設施建設	410,396	-8.5	12,796	-19.1	3.1	83.6	94.2
設計諮詢	7,626	-19.0	460	-28.1	6.0	1.6	3.4
裝備製造	15,952	-1.2	711	-13.8	4.5	3.3	5.2
房地產開發	11,299	-28.6	(2,856)	97.9	-25.3	2.3	-21.0
其他業務	45,023	-2.6	2,480	6.1	5.5	9.2	18.2
分部間抵銷及調整	(17,189)		(43)				
合計	<u>473,107</u>	<u>-7.7</u>	<u>13,548</u>	<u>-19.5</u>	<u>2.9</u>	<u>100.0</u>	<u>100.0</u>

¹ 所得稅前利潤／虧損率為所得稅前利潤／(虧損)除以收入。

基礎設施建設

本集團基礎設施建設業務的收入主要來自鐵路、公路以及市政工程建设。基礎設施建設業務的收入對本集團收入總額的貢獻一直保持着較高的比例。2026年上半年，基礎設施建設業務收入佔本集團整體收入的83.6%（2025年上半年：83.6%）。2026年上半年，本集團的基礎設施建設收入為4,103.96億元，較去年同期減少8.5%。2026年上半年，基礎設施建設業務的毛利率和所得稅前利潤率分別為6.5%和3.1%（2025年上半年分別為6.9%和3.5%），毛利率和所得稅前利潤率的減少主要原因是公路和市政業務盈利水平有所下滑。

設計諮詢

設計諮詢業務的收入主要來源於為基礎設施建設項目提供全範圍的勘察設計諮詢服務、研發、可行性研究和監理服務。2026年上半年，本集團的設計諮詢業務收入為76.26億元，較去年同期減少19.0%。2026年上半年的毛利率和所得稅前利潤率分別為23.5%和6.0%（2025年上半年分別為25.0%和6.8%）。毛利率和所得稅前利潤率減少的主要原因是部分項目設計難度高、成本投入大。

裝備製造

裝備製造業務的收入主要來自道岔及其他鐵路設備、橋樑鋼結構、工程設備的設計、研發、製造與銷售。2026年上半年，本集團的裝備製造業務收入為159.52億元，較去年同期減少1.2%。2026年上半年的毛利率和所得稅前利潤率分別為18.4%和4.5%（2025年上半年分別為18.3%和5.1%）。

房地產開發

2026年上半年，本集團的房地產開發業務的收入為112.99億元，較去年同期減少28.6%。2026年上半年的毛利率和所得稅前利潤率分別為5.6%和-25.3%（2025年上半年分別為8.3%和-9.1%），毛利率和所得稅前利潤率減少的主要原因是房地產市場持續下行影響。

其他業務

2026年上半年，本集團穩步實施有限相關多元化戰略，其他業務的收入為450.23億元，較去年同期減少2.6%；2026年上半年的毛利率和所得稅前利潤率分別為17.7%和5.5%（2025年上半年分別為17.5%和5.1%）。其中：①基礎設施運營業務實現收入36.21億元，同比增長61.6%；②礦產資源業務實現收入53.45億元，同比增長32.6%；③物資貿易業務實現收入238.22億元，同比減少16.1%；④金融業務實現收入20.22億元，同比減少10.0%。

4.6 現金流

截至2026年6月30日止6個月期間，本集團經營活動的淨現金流出金額為866.61億元，較2025年上半年的淨現金流出金額796.30億元有所增長，主要原因是部分工程項目業主資金支付延緩，同時，為保障生產經營的有序推進，公司信守合同及時支付供應商款項。截至2026年6月30日止6個月期間，本集團投資活動的淨現金流出金額為195.84億元，較2025年上半年的淨現金流出金額130.78億元有所增長，主要原因是收到的其他與投資活動有關現金較去年同期減少和長期資產投入較去年同期增加。截至2026年6月30日止6個月期間，本集團融資活動的淨現金流入金額為488.75億元，較2025年上半年的淨現金流入金額519.78億元有所減少，主要原因是取得借款收到現金較去年同期減少。

資本性支出

本集團的資本開支主要包括購買設備、改造本集團生產設施的開支及對無形資產模式下基礎設施投資項目的投資。2026年上半年，本集團的資本性支出共計273.07億元(主要包括購置無形資產支出182.55億元和購置固定資產支出78.96億元)，較去年同期的225.93億元增長20.9%。

營運資金

	於2026年 6月30日 人民幣百萬元	於2025年 12月31日 人民幣百萬元
存貨	84,355	73,478
貿易應收款項及應收票據	498,077	485,946
貿易應付款項及應付票據	869,841	940,556
存貨周轉天數(天)	33	26
貿易應收款項及應收票據周轉天數(天)	187	139
貿易應付款項及應付票據周轉天數(天)	374	310

於2026年6月30日，本集團的存貨餘額為843.55億元，較2025年末增長14.8%。存貨周轉天數由2025年度的26天增長至2026年上半年的33天。

貿易應收款項及應收票據

於2026年6月30日，本集團貿易應收款項及應收票據由2025年末的4,859.46億元增長2.5%至4,980.77億元。貿易應收款項及應收票據的周轉天數由2025年度的139天增長至2026年上半年的187天。從貿易應收款項及應收票據賬齡來看，本集團大部分貿易應收款項及應收票據賬齡在一年以下，一年以上的貿易應收款項及應收票據款項佔總額的比重為17.9%(2025年12月31日：17.0%)，顯示了本集團較好的應收賬款管理能力。

下表載列於2026年6月30日及2025年12月31日本集團貿易應收款項及應收票據按發票日期計算的賬齡分析。

	於2026年 6月30日 人民幣百萬元	於2025年 12月31日 人民幣百萬元
1年以內	409,102	403,509
1年至2年	35,918	38,578
2年至3年	15,291	12,765
3年至4年	10,829	11,301
4年至5年	9,392	4,486
5年以上	17,545	15,307
合計	498,077	485,946

貿易應付款項及應付票據

本集團的貿易應付款項及應付票據主要包含本集團應付原材料及機器設備供貨商的金額。截至2026年6月30日，本集團貿易應付款項及應付票據為8,698.41億元，較2025年末減少7.5%，減少的主要原因是根據合同履約進度支付款項。2026年上半年周轉天數為374天，較2025年度的310天增長64天。從貿易應付款項及應付票據賬齡來看，本集團大部分貿易應付款項及應付票據賬齡在一年以內，一年以上的貿易應付款項及應付票據款項佔總額的比重為16.7%（2025年12月31日：14.7%）。

下表載列於2026年6月30日及2025年12月31日本集團貿易應付款項及應付票據按發票日期計算的賬齡分析。

	於2026年 6月30日 人民幣百萬元	於2025年 12月31日 人民幣百萬元
1年以內	724,921	802,695
1年至2年	85,137	84,538
2年至3年	32,821	27,312
3年以上	26,962	26,011
合計	869,841	940,556

4.7 債務

下表載列於2026年6月30日及2025年12月31日本集團的借款總額情況。

	於2026年 6月30日 人民幣百萬元	於2025年 12月31日 人民幣百萬元
銀行借款		
有抵押	170,461	165,906
無抵押	360,191	316,936
	530,652	482,842
長期債券，無抵押	62,876	58,842
其他借款		
有抵押	1,203	1,109
無抵押	23,882	25,371
合計	618,613	568,164
長期借款	446,598	426,368
短期借款	172,015	141,796
合計	618,613	568,164

截至2026年6月30日，本集團的長期借款為4,465.98億元，較2025年末增長4.7%，主要原因是基礎設施投資項目隨建設進度貸款增加；本集團的短期借款為1,720.15億元，較2025年末增長21.3%，主要原因是補充流動性資金需求。

銀行借款的年利率為0.74%至10.17%（2025年12月31日：1.00%至10.17%）。長期債券的固定年利率為1.51%至4.00%（2025年12月31日：1.86%至4.00%）。其他借款的年利率為1.50%至5.34%（2025年12月31日：1.50%至5.44%）。2026年上半年，本集團平均融資成本率為2.63%，同比減少0.29個百分點。

下表載列本集團於2026年6月30日及2025年12月31日的債務到期日情況。

	於2026年 6月30日 人民幣百萬元	於2025年 12月31日 人民幣百萬元
1年以內	172,015	141,796
1年至2年	56,919	51,909
2年至5年	109,822	101,656
5年以上	279,857	272,803
合計	618,613	568,164

於2026年6月30日及2025年12月31日，本集團銀行借款中的浮息銀行借款為3,282.84億元和3,455.37億元。本集團的借款主要以人民幣計價，外幣借款主要以美元計價。

下表載列本集團於2026年6月30日及2025年12月31日的有抵押借款的詳情。

	於2026年6月30日		於2025年12月31日	
	抵押資產 賬面值及 若干權利的 抵押借款 人民幣 百萬元	合同價值 人民幣 百萬元	抵押資產 賬面值及 若干權利的 抵押借款 人民幣 百萬元	合同價值 人民幣 百萬元
物業、廠房及設備	2,259	3,435	2,565	4,849
無形資產	113,717	156,933	110,825	154,254
用以銷售的發展中物業	6,857	15,609	6,079	13,214
貿易應收款項及應收票據	243	683	165	532
合同資產	47,557	77,655	46,689	77,731
礦產資產	845	1,070	504	1,070
使用權資產	186	157	188	162
合計	171,664	255,542	167,015	251,812

於2026年6月30日，本集團的負債比率(總負債／總資產)為77.4%，較2025年12月31日的78.1%減少0.7個百分點。

4.8 或有負債

本集團就日常業務過程中產生的法律索償承擔或有負債如下表所示：

	於2026年 6月30日 人民幣百萬元	於2025年 12月31日 人民幣百萬元
未決訴訟(附註1)		
－於日常業務過程中發生	<u>2,427</u>	<u>1,753</u>

附註1：本集團於日常業務過程中涉及若干訴訟。於管理層經考慮法律意見後可合理估計訴訟結果時，本集團已就其於該等索償可能蒙受的損失作出撥備。倘管理層認為無法合理估計訴訟結果或管理層相信不大可能造成資源流出，則不會就未決訴訟作出撥備。該等未計提撥備索償的總額於上表中披露。

4.9 業務風險

公司可能面對的風險主要是：房地產投資風險、國際化經營風險、基礎設施投資風險和現金流風險。

- 房地產投資風險：**在房地產項目開發和經營過程中，受外部環境、利率、市場供求形勢、市場競爭、相關政策等因素發生重大變化，導致投資回報低於預期目標並遭受損失的可能性。
- 國際化經營風險：**受國際政治形勢、外交政策變化、政府行政政策干預和經濟、社會、環境或技術標準變化等因素的影響，對公司經營造成負面影響，使海外生產經營不能正常進行，導致公司面臨經濟損失、品牌受損的可能性。
- 基礎設施投資風險：**在投資基礎設施過程中，受外部政策、市場環境、融資等因素發生重大變化，導致投資回報低於預期目標並遭受損失的可能性。

4. **現金流風險：**受現金流出增加，現金流入相對放緩，資金壓力大，出現融資規模攀升、甚至無法及時付款、支付投資或及時償還公司債務的風險，導致公司面臨經濟損失或者信譽損失的可能性。

為加強各類風險防控，公司持續健全完善風險管理與內部控制體系，常態化開展重大風險識別評估、動態監測及預警提示，將風險管控要求嵌入全業務流程，梳理識別各業務流程關鍵控制點，建立流程管控清單、細化管控措施，逐級壓實風險管控與關鍵節點管控責任，實現風險管控與日常經營管理深度融合，從源頭管控風險誘因和隱患。嚴格落實前期可研、策劃、審核、審計、審批和決策等關鍵管控環節，強化全過程動態管控與後評價復盤，完善風險應對策略及專項應急預案，確保公司各類風險整體可控。

5 重要事項

5.1 利潤分配或資本公積金轉增預案

是否分配或轉增	是
每10股送紅股數(股)	無
每10股派息數(元)(含稅)	0.6374元
每10股轉增數(股)	無

利潤分配或資本公積金轉增預案的相關情況說明

根據公司2026年半年度財務報告(未經審計)，2026年年初母公司未分配利潤為109,322,000,001.19元，加上本年上半年母公司實現的淨利潤134,696,618.78元，扣除2025年現金分紅及永續債利息2,585,872,688.29元，截至2026年6月30日，母公司可供股東分配的利潤為106,870,823,931.68元。

2026年中期分紅方案為：以公告披露日公司總股本

24,531,310,329.00股為基數，向全體股東每10股派送現金紅利人民幣0.6374元(含稅)，派發現金紅利人民幣1,563,625,720.37元(含稅)，佔當年上半年合併報表歸屬於上市公司普通股股東淨利潤8,655,784,579.12元的18.06%。分配後，剩餘未分配利潤105,307,198,211.31元。

本次利潤分配將以實施權益分派股權登記日登記有權參與權益分配的總股數為基數，如在公告披露之日起至實施權益分派的股權登記日期間公司總股本發生變動的擬維持每股分配金額不變，相應調整分配總額。

5.2 公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響

於2022年12月31日，本公司2021年限制性股票激勵計劃(「**2021年限制性股票激勵計劃**」)全部實施完畢，其中於2022年1月17日首次授予17,072.44萬股，及後於2022年11月2日預留部份授予數量1,192.20萬股；首次授予激勵對象中5名，2名激勵對象因組織安排調離本公司且不在本公司任職，3名激勵對象因不能勝任工作崗位、業績考核不合格、過失、違法違規等原因不再屬於2021年限制性股票激勵計劃規定的激勵範圍，本公司對上述5名激勵對象已獲授但尚未解除限售的137.97萬股限制性股票於2022年12月28日完成了回購註銷。

2024年2月23日，2021年限制性股票激勵計劃首次授予部分第一個解除限售期解除限售上市流通總數為55,910,838股。

本公司於2024年3月11日對另外7名激勵對象已獲授但尚未解除限售的156.6166萬股限制性股票完成了回購註銷。這7名激勵對象分別為1名激勵對象因組織安排調離本公司且不在本公司任職，1名激勵對象死亡，1名激勵對象在勞動合同期內主動提出辭職，2名激勵對象違法、違規，2名激勵對象2022年度個人考核結果為稱職(當期解除限售的限制性股票比例為80%，剩餘20%未解除限售的限制性股票由公司回購註銷)。

2024年12月2日，2021年限制性股票激勵計劃預留部分第一個解除限售期解除限售上市流通總數為3,958,098股。

此外，本公司於2024年12月25日對43名激勵對象已獲授但尚未解除限售的738.4576萬股限制性股票完成了回購註銷。首次授予對象中，1名激勵對象因組織安排調離本公司且不在本公司任職，36名激勵對象達到法定退休年齡正常退休且退休時間距解除限售時間超過6個月，2名激勵對象在勞動合同期內主動提出辭職，3名激勵對象因不能勝任工作崗位、業績考核不合格、過失、違法違規等原因不再屬於2021年限制性股票激勵計劃規定的激勵範圍；預留授予對象中，1名激勵對象2022年度個人層面績效考核結果為稱職（當期解除限售的限制性股票比例為80%，剩餘20%未解除限售的限制性股票由本公司回購註銷）。本公司於2024年12月25日另外對14名首次授予的激勵對象已獲授但尚未解除限售的138.0123萬股限制性股票完成了回購註銷。這14名激勵對象分別為1名激勵對象因成為國務院國資委管理領導而不能持有本公司限制性股票；1名激勵對象因組織安排調離本公司，且調離時間距第二批次解除限售時間超過六個月；3名激勵對象因不能勝任工作崗位、業績考核不合格、過失、違法違規等原因不再屬於2021年限制性股票激勵計劃規定的激勵範圍；1名激勵對象因組織安排調離本公司，且調離時間距第二批次解除限售時間不足六個月，但距第三批次解除限售時間超過六個月；6名激勵對象達到法定退休年齡正常退休，且退休時間距第二批次解除限售時間不足六個月，但距第三批次解除限售時間超過六個月；2名激勵對象因個人2023年度考核結果為稱職，當期解除限售的限制性股票比例為80%，剩餘20%未解除限售的限制性股票由本公司回購註銷。

2025年3月13日，因第二個解除限售期屆滿前，2021年限制性股票激勵計劃首次授予部分第二批次符合解除限售條件的激勵對象640人(可申請解除限售的限制性股票數量為51,877,822股)中，2名激勵對象成為不能持有本公司限制性股票的人員，3名激勵對象不再屬於2021年限制性股票激勵計劃規定的激勵範圍，公司需回購註銷前述5名激勵對象已獲授但尚未解除限售的全部限制性股票暨調整首次授予部分第二批次解除限售相關事項，首次授予部分第二批次符合解除限售條件的激勵對象調整為635人，可申請解除限售的限制性股票數量調整為51,449,722股。

2025年3月31日，2021年限制性股票激勵計劃首次授予部分第二個解除限售期解除限售上市流通總數將為51,449,722股。

2025年6月12日，因2021年限制性股票激勵計劃首次授予對象中，2名激勵對象因成為不能持有公司限制性股票人員而不再屬於2021年限制性股票激勵計劃規定的激勵範圍，3名激勵對象因不能勝任工作崗位、業績考核不合格、過失、違法違規等原因不再屬於2021年限制性股票激勵計劃規定的激勵範圍，根據2021年限制性股票激勵計劃及相關法律法規的規定，公司對上述5名激勵對象已獲授但尚未解除限售的856,199股限制性股票辦理了回購註銷，公司總股本由24,741,865,118股變更為24,741,008,919股。

2025年9月29日，鑒於公司《2021年限制性股票激勵計劃》第三個解除限售期所設定的公司層面業績考核指標條件未達成，根據《2021年限制性股票激勵計劃》及相關法律法規的規定，公司於第六屆董事會第十五次會議通過了《關於回購註銷中國中鐵2021年限制性股票激勵計劃部分限制性股票的議案》，決定對678名激勵對象持有的已獲授但未滿足第三個解除限售條件的54,786,990股限制性股票進行回購註銷。2025年11月24日，公司完成其中677名激勵對象已獲授但尚未解除限售限制性股票的回購註銷手續，實際註銷限制性股票54,723,290股，剩餘1名激勵對象持有的該次應被回購註銷的63,700股限制性股票因當時被凍結，無法辦理回購註銷手續，公司總股本由24,741,008,919股變更為24,686,285,629股。2026年1月19日，公司對該剩餘1名激勵對象已獲授但尚未解除限售的63,700股限制性股票完成回購註銷手續，公司總股本由24,686,285,629股變更為24,686,221,929股。

2026年1月9日，公司2021年限制性股票激勵計劃預留部分第二個解除限售期解除限售上市流通總數為3,973,988股。

截至2026年6月30日，公司總股本為24,531,310,329股，有限售條件A股股份為0股。

5.2.1 2021年限制性股票激勵計劃的主要摘要

(i) 2021年限制性股票激勵計劃的目的

為了進一步建立、健全本公司長效激勵機制，吸引和留住優秀人才，充分激勵本集團高級管理人員、中層管理人員、核心骨幹人員，有效地將股東利益、本公司利益和經營者個人利益結合在一起，共同關注本公司的長遠發展，根據《證券法》、《公司法》、《公司章程》等有關法律法規規定，結合本公司目前執行的薪酬體系和績效考核體系等管理制度，制定了2021年限制性股票激勵計劃。

(ii) 2021年限制性股票激勵計劃的參與人

激勵對象具體範圍包括：1.本集團高級管理人員；2.本集團中層管理人員；及3.本集團核心骨幹人員。

(iii) 2021年限制性股票激勵計劃中可予發行的股份總數及其於報告期末佔已發行股份的百分率

2021年限制性股票激勵計劃擬授予的限制性股票數量不超過20,000萬股A股，其中首次授予18,000.00萬股A股，預留2,000.00萬股A股。截至2026年6月30日，2021年限制性股票激勵計劃全部實施完畢。本公司根據2021年限制性股票激勵計劃授予數量170,935,835股A股（不包括本公司根據2021年限制性股票激勵計劃條款截至2026年6月30日已完成回購註銷的67,353,754股限制性股票），已發行的限制性股票數量約佔於2026年6月30日本公司A股股本總額的0.84%和本公司股本總額的0.70%。

(iv) 2021年限制性股票激勵計劃中每名參與人可獲授限制性股票上限

2021年限制性股票激勵計劃中任何一名激勵對象通過全部在有效期內的2021年限制性股票激勵計劃所獲授的本公司限制性股票數量累計均不得超過2021年限制性股票激勵計劃提交股東會審議時本公司A股股本總額的1%。高級管理人員的權益授予價值，按照不高於授予時薪酬總水平（含權益授予價值）的40%確定，管理、技術和業務骨幹等其他激勵對象的權益授予價值，由本公司董事會合理確定。

(v) 參與人可根據2021年限制性股票激勵計劃行使期權的期限

2021年限制性股票激勵計劃並不涉及授予任何可行使的期權。

(vi) 根據2021年限制性股票激勵計劃授出的限制性股票的歸屬期及限售期

因為限制性股票都在授予的同時全部歸屬於參與者，所以根據2021年限制性股票激勵計劃授予的限制性股票本身沒有任何歸屬期。限制性股票有限售期。2021年限制性股票激勵計劃的限制性股票分三批次解除限售，各批次限售期分別為自相應授予部分限制性股票登記完成之日起24個月、36個月、48個月。在每一個限售期解除之後，首次及預留授予的限制性股票的1/3會被解除限售。激勵對象根據2021年限制性股票激勵計劃獲授的限制性股票在解除限售前內不得轉讓、用於擔保或償還債務。

(vii) 接納限制性股票須付金額(如有)以及付款或通知付款的期限

接納限制性股票須付金額為限制性股票的授予價格乘以獲授予的限制性股票股數。截至2026年6月30日，總授予價格為人民幣605,330,497.29元(不包括本公司截至2026年6月30日已完成回購註銷的67,353,754股限制性股票)。首次授予限制性股票的激勵對象已於付款期限2022年1月28日前將出資額匯入本公司募集資金專戶，預留部分限制性股票的激勵對象已於付款期限2022年11月16日前將出資額匯入本公司募集資金專戶。

(viii) 授予格價的釐定基準

首次授予的限制性股票的授予價格不低於股票票面金額、不低於公平市場價格的60%，公平市場價格按以下價格的孰高值確定：1、公告日前1個交易日本公司A股股票交易均價(前1個交易日股票交易總

額／前1個交易日股票交易總量)；2、公告前20個交易日、60個交易日、120個交易日的本公司A股股票交易均價之一。

預留授予限制性股票在每次授予前，須召開董事會審議通過相關議案，並披露預留授予情況。預留授予項下的限制性股票的授予價格不低於股票票面金額、不低於公平市場價格的60%，公平市場價格按以下價格的孰高值確定：1.預留授予董事會決議公告前1個交易日A股股票交易均價；2.預留授予董事會決議公告前20個交易日、60個交易日或者120個交易日的A股股票交易均價之一。

(ix) 2021年限制性股票激勵計劃尚餘的有效期

2021年限制性股票激勵計劃的有效期自限制性股票首次授予登記完成之日起至激勵對象獲授予及發行的限制性股票全部解除限售或回購註銷之日止，最長不超過72月。因此，2021年限制性股票激勵計劃的有效期為2022年2月23日(首次授予限制性股票登記完成之日)至2026年11月30日(預留授予的限制性股票全部解除限售之日)。

(x) 關於授予限制性股票的協議

公司與參與者簽訂了授予限制性股票的協議，以便根據2021年限制性股票激勵計劃確定各自的權利和義務。

5.2.2 2021年限制性股票激勵計劃授予的限制性股票的詳細資料

除下述於2026年上半年內已經全部實施完畢的2021年限制性股票激勵計劃外，於報告期，本公司並不存其他適用於香港上市規則第十七章披露要求的股份計劃。下表列明了2026年上半年內授出的限制性股票的資料。

2026年 上半年開始 及終結時 尚未行使 的期權 及未歸屬 的獎勵	2026年 上半年 解除 限售股數	2026年 上半年 授予的 限售股數	2026年 6月30日的 限售股數	授予日期	歸屬期	行使期	解除限售 日期 ^{註4}	授予價格 (人民幣)	授予日期前 的收市價 (人民幣)	限售原因	股票支付 公平價值 (人民幣)	加權平均 收市價 (人民幣)	2026年 上半年的 已發行的 相關股份 類別的 失效的 加權平均數 限制性股票
授予對象類別	2026年 年初的 限售股數	2026年 上半年 解除 限售股數	2026年 6月30日的 限售股數	2022年 1月17日	不適用 ^{註6}	不適用 ^{註7}	24個月、 36個月、 48個月 ^{註8}	3.55元/股	5.94元/股	限制性股票 激勵計劃	414.9百萬元 ^{註9}	5.88元每股 ^{註10}	0.89% ^{註11}
633名激勵對象 (員工) ^{註12}	0 ^{註4}	0	0	0	不適用 ^{註6}	不適用 ^{註7}	24個月、 36個月、 48個月 ^{註8}	3.55元/股	5.94元/股	限制性股票 激勵計劃	414.9百萬元 ^{註9}	5.88元每股 ^{註10}	0.89% ^{註11}
50名激勵對象 (員工) ^{註12}	4,037,688 ^{註4}	4,037,688 ^{註5}	0	0	不適用 ^{註6}	不適用 ^{註7}	24個月、 36個月、 48個月 ^{註8}	3.68 /股	5.06元/股	限制性股票 激勵計劃	16.3百萬元 ^{註9}		

註：

1. 2021年限制性股票激勵計劃激勵對象為本集團的員工，具體範圍包括：1.本集團高級管理人員；2.本集團中層管理人員；及3.本集團核心骨幹人員。激勵對象不包括(i)本公司的董事、最高行政人員或主要股東又或其各自的聯繫人；(ii)獲授及將獲授期權及獎勵超逾1%個人限額的參與人；或(iii)於任何12個月期內獲授或將獲授超逾本公司已發行的相關類別股份0.1%的期權及獎勵的關連實體參與者或服務提供者。
2. 本公司於2025年9月29日決定對678名激勵對象持有的已獲授但未滿足第三個解除限售條件的54,786,990股限制性股票進行回購註銷，其中，回購註銷628名首次授予的激勵對象已獲授但未滿足第三個解除限售條件的全部限制性股票共計50,813,003股，回購價格為人民幣2.766元／股；50名預留部分的激勵對象已獲授但未滿足第三個解除限售條件的全部限制性股票共計3,973,987股，回購價格為人民幣3.092元／股。2025年11月24日，公司完成其中677名激勵對象已獲授但尚未解除限售限制性股票的回購註銷手續，實際註銷限制性股票54,723,290股。2026年1月19日，公司完成剩餘1名激勵對象已獲授但尚未解除限售的63,700股限制性股票回購註銷手續。
3. 根據2021年限制性股票激勵計劃，限制性股票是直接授予參與者的，並不涉及授予任何可能發行股份的期權或獎勵。因此，在截至2026年前6個月開始和結束時，尚未行使的期權和未歸屬的獎勵的詳情不適用。根據2021年限制性股票激勵計劃擬授予的限制性股票數量不超過200,000,000股A股，本公司已在2022年財政年度授予181,266,700股A股，並且2021年限制性股票激勵計劃已全部實施完畢，這代表在2026年前6個月開始時及結束時，沒有任何股份可根據2021年限制性股票激勵計劃授予。

4. 限制性股票的授予條件：同時滿足下列授予條件時，本公司向激勵對象授予限制性股票，反之，若下列任一授予條件未達成的，則不能向激勵對象授予限制性股票。
 - 1.本公司未發生以下任一情形：
 - i.最近一個會計年度財務會計報告被註冊會計師出具否定意見或者無法表示意見的審計報告；
 - ii.最近一個會計年度財務報告內部控制被註冊會計師出具否定意見或者無法表示意見的審計報告；
 - iii.上市後36個月內出現過未按法律法規、《公司章程》、公開承諾進行利潤分配的情形；
 - iv.法律法規規定不得實行股權激勵的；
 - v.中國證監會認定的其他情形；
 - 2.激勵對象未發生以下任一情形：
 - i.過去12個月內被證券交易所認定為不適當人選；
 - ii.過去12個月內被中國證監會及其派出機構認定為不適當人選；
 - iii.過去12個月內因重大違法違規行為被中國證監會及其派出機構行政處罰或者採取市場禁入措施；
 - iv.具有《公司法》規定的不得擔任本公司董事、高級管理人員情形的；
 - v.法律法規規定不得參與上市公司股權激勵的；
 - vi.中國證監會認定的其他情形；
 - 3.本公司業績考核達標條件，即達到以下條件：
 - i.2018-2020年淨利潤增長率平均值不低於11.75%；
 - ii.2018-2020年淨資產收益率平均值不低於9.86%；
 - iii.2020年完成國資委經濟增加值考核目標；
 - 4.激勵對象個人績效考核：激勵對象2020年個人績效考核結果為稱職及以上。
5. 2026年1月9日，公司2021年限制性股票激勵計劃預留部分第二個解除限售期解除限售上市流通總數為3,973,988股。於2026年1月19日對1名激勵對象持有的已獲授但未滿足第三個解除限售條件的63,700股限制性股票進行回購註銷。
6. 因為限制性股票都在授予的同時全部歸屬於參與者，所以根據2021年限制性股票激勵計劃授予的限制性股票本身沒有任何歸屬期。
7. 2021年限制性股票激勵計劃並不涉及授予任何可行使的期權。
8. 2021年限制性股票激勵計劃的限制性股票分三批次解除限售，各批次限售期分別為自相應授予部分限制性股票登記完成之日起24個月、36個月、48個月。在每一個限售期解除之後，首次及預留授予的限制性股票的1/3會被解除限售。

9. 根據《企業會計準則第11號—股份支付》，本公司以股票的市場價格為基礎，對限制性股票的公平價值進行計量。在測算日，每股限制性股票的股票支付公平價值=本公司股票的市場價格－授予價格。根據2022年1月17日數據測算，本公司向參與者首次授予的限制性股票的股票支付公平價值總額為人民幣414.9百萬元。預留部分限制性股票的會計處理和首次授予限制性股票的會計處理相同。根據2022年11月2日數據測算，本公司向參與者授予的預留部分限制性股票的股票支付公平價值總額為人民幣16.3百萬元。
10. 截至各次限制性股票授予日，所授出的限制性股票在緊接授予日期之前的加權平均收市價為人民幣5.88元每股。
11. 本公司就2021年限制性股票激勵計劃授出的限制性股票總數為2026年上半年本公司已發行的A股加權平均數的約0.89%。
12. 根據2021年限制性股票激勵計劃，限制性股票是直接授予參與者的，除上述註銷的限制性股票外，並不涉及授予任何可能失效的期權或獎勵。

5.3 承諾事項履行情況

5.3.1 公司實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內或持續到報告期內的承諾事項

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間及期限	是否有履行期限	是否及時嚴格履行	如未能及時履行應說明未完成履行的具體原因	如未能及時履行應說明下一步計劃
與首次公開發行相關的承諾	解決同業競爭	中鐵工	中國中鐵依法成立之日起，中鐵工及其除中國中鐵外的其他附屬公司不以任何形式直接或間接從事或參與、或協助從事或參與任何與中國中鐵及其附屬公司的主營業務構成或可能構成競爭的任何業務。如中鐵工或其除中國中鐵外的其他附屬公司發現任何與中國中鐵主營業務構成或可能構成直接或間接競爭的新業務機會，將立即書面通知中國中鐵，並保證中國中鐵或其附屬公司對該業務機會的優先交易及選擇權。如中鐵工或其附屬公司擬向第三方轉讓、出售、出租、許可使用或以其他方式轉讓或允許使用將來其可能獲得的與主營業務構成或可能構成直接或間接相競爭的新業務、資產或權益，中鐵工將保證中國中鐵或其附屬公司對該新業務、資產或權益的優先受讓權。	無	否	是	/	/
與再融資相關的承諾	其他	中鐵工	如中國中鐵存在未披露的因閒置土地、炒地、捂盤惜售、哄抬房價等違法違規行為被行政處罰或正在被(立案)調查的情形，並因此給中國中鐵和投資者造成損失的，中鐵工將按照有關法律、行政法規的規定及證券監管部門的要求承擔賠償責任。	長期	否	是	/	/

註：

1. 公司及中鐵工在附屬公司中鐵二局股份有限公司重大資產重組過程中出具的相關承諾詳見中鐵二局股份有限公司(2017年3月已更名為中鐵高新工業股份有限公司，證券代碼600528.SH)於2016年9月21日在上海證券交易所網站披露的《中鐵二局股份有限公司重大資產置換及發行股份購買資產並募集配套資金暨關聯交易報告書(修訂稿)》，目前公司及中鐵工均在按承諾嚴格履行。
2. 公司於2020年11月25日向中鐵工業出具了《中國中鐵關於變更部分或有事項承諾的函》，將原承諾中關於瑕疵房地產辦理權屬證書的承諾履行期限變更為長期，具體事項已於2020年12月25日經中鐵工業2020年第一次臨時股東會審議通過，相關承諾詳見中鐵工業於2020年12月8日在上海證券交易所網站披露的《中鐵工業關於關於公司控股股東變更部分或有事項承諾履行期限的公告》，目前公司正在按承諾嚴格履行。
3. 公司及中鐵工在發行股份購買資產過程中出具的相關承諾詳見公司於2019年5月31日在上海證券交易所網站披露的《中國中鐵股份有限公司發行股份購買資產報告書(修訂稿)》，目前公司及中鐵工均在按承諾嚴格履行。
4. 公司及中鐵工收購中鐵裝配控制權過程中分別出具了《關於避免與北京恒通創新賽木科技股份有限公司同業競爭的承諾函》《關於規範與北京恒通創新賽木科技股份有限公司關聯交易的承諾函》《關於保障北京恒通創新賽木科技股份有限公司獨立性的承諾函》，上述承諾於本公司對北京恒通創新賽木科技股份有限公司擁有控制權期間持續有效。目前公司及中鐵工均在按承諾嚴格履行。
5. 公司及中鐵工在高鐵電氣分拆至科創板上市過程中分別出具了《關於避免同業競爭的承諾函》《關於減少和規範關聯交易的承諾函》《關於填補被攤薄即期回報的承諾函》等承諾，具體承諾內容詳見公司於2020年9月30日在上海證券交易所網站披露的《中國中鐵股份有限公司關於分拆所屬附屬公司中鐵高鐵路電氣裝備股份有限公司至科創板上市的預案(修訂稿)》，目前公司及中鐵工均在按承諾嚴格履行。

5.4 報告期內控股股東及其他關聯方非經營性佔用資金情況

不適用

5.5 違規擔保情況

不適用

5.6 會計師事務所情況

5.6.1 聘任、解聘會計師事務所的情況說明

2026年3月30日，公司第六屆董事會第二十次會議審議通過了《關於聘用2026年度財務報表審計機構的議案》和《關於聘用2026年度內部控制審計機構的議案》兩項議案，具體會計師事務所聘任情況詳見公司於2026年3月31日在上海證券交易所網站披露的《中國中鐵關於續聘會計師事務所的公告》（公告編號：臨2026-020）。2026年6月29日，公司2025年年度股東會審議通過上述議案。公司聘請德勤華永會計師事務所（特殊普通合夥）和德勤•關黃陳方會計師行，分別擔任公司2026年度境內和境外財務報表審計機構；聘請德勤華永會計師事務所（特殊普通合夥）為公司2026年度內部控制審計機構。具體情況請參見公司2026年5月27日在香港聯交所網站披露的有關2025年年度股東會的通函、2026年6月29日在香港聯交所網站披露的《於2026年6月29日舉行之年度股東會之投票表決結果》公告及2026年6月30日在上海證券交易所網站披露的《中國中鐵股份有限公司2026年年度股東會決議公告》（公告編號：2026-034）。

5.6.2 公司對會計師事務所「非標準審計報告」的說明

不適用

5.6.3 上年年度報告非標準審計意見涉及事項的變化及處理情況

不適用

5.7 破產重整相關事項

不適用

5.8 重大訴訟、仲裁事項

本報告期內，公司無重大訴訟、仲裁事項。

5.9 上市公司及其董事、高級管理人員、控股股東、實際控制人、收購人處罰及整改情況

不適用

5.10 報告期內公司及其控股股東、實際控制人誠信狀況的說明

本報告期內，公司及控股股東、實際控制人嚴格按照《公司法》、《證券法》等法律法規及規範性文件要求，合法合規經營，嚴格履行做出的承諾，不存在失信情況。

5.11 重大關聯交易

5.11.1 與日常經營相關的關聯交易

(i) 已在公告披露且後續實施無進展或變化的事項

不適用

(ii) 已在公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

單位：千元 幣種：人民幣

關聯交易方	關聯關係	關聯交易類型	關聯交易內容	關聯交易定價原則	關聯交易價格	關聯交易金額	佔同類交易金額的比例
中鐵國資資產管理有限公司	母公司的全資附屬公司	租賃服務	租賃辦公樓等	協議定價	8,161	8,161	小於1%
中鐵國資資產管理有限公司和中國鐵路工程集團有限公司黨校	母公司的全資附屬公司	接受勞務	接受綜合服務	協議定價	23,181	23,181	小於1%
合計					<u>31,342</u>	<u>31,342</u>	

關聯交易的說明

上述兩項交易分別為公司於2024年12月30日與中鐵工續簽的《房屋租賃協議》和《綜合服務協議》在本報告期內的履行情況。兩項協議有效期均為三年，所涉及的總交易金額在董事會決策權限內並經本公司第六屆董事會第六次會議審議通過，符合《上海證券交易所股票上市規則》的相關規定。同時，《房屋租賃協議》及《綜合服務協議》的年度交易金額也符合香港上市規則所規定的最低豁免水平而豁免有關申報、年度審核、公告及獨立股東批准的規定。

(iii) 公告未披露的事項

不適用

5.11.2 資產或股權收購、出售發生的關聯交易

- (i) 已在公告披露且後續實施無進展或變化的事項

不適用

- (ii) 已在公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

不適用

- (iii) 公告未披露的事項

不適用

- (iv) 涉及業績約定的，應當披露報告期內的業績實現情況

不適用

5.11.3 共同對外投資的重大關聯交易

- (i) 已在公告披露且後續實施無進展或變化的事項

不適用

- (ii) 已在公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

不適用

- (iii) 公告未披露的事項

不適用

5.11.4 關聯債權債務往來

(i) 已在公告披露且後續實施無進展或變化的事項

不適用

(ii) 已在公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

不適用

(iii) 公告未披露的事項

不適用

5.11.5 公司與存在關聯關係的財務公司、公司控股財務公司與關聯方之間的金融業務

中鐵財務有限責任公司是由本公司控股、公司控股股東中鐵工參股的公司，為公司控股股東中鐵工及其附屬公司提供金融服務，可以使公司利用其部分融通資金，提高資金運用效率，並且通過中鐵財務有限責任公司獲得的淨利息和服務費而增加效益。公司2024年12月30日召開的第六屆董事會第六次會議審議通過了《關於中鐵財務有限責任公司與中國鐵路工程集團有限公司簽署金融服務關聯交易框架協議的議案》，同意公司下屬控股附屬公司中鐵財務有限責任公司與公司控股股東中鐵工續簽《金融服務框架協議》（協議有效期至2027年12月31日），並依據協議向中鐵工及其附屬公司提供存款、貸款及其他金融服務。詳情請見公司2024年12月31日在上海證券交易所網站披露的相關公告。報告期內，中鐵工及其附屬公司在中鐵財務有限責任公司的每日最高存款餘額（含應計利息）未超過《金融服務框架協議》規定的上限；中鐵工及其附屬公司自中鐵財務有限責任公司獲得的每日最高綜合授信餘額（含應計利息）未超過《金融服務框架協議》規定的上限；中鐵財務有限責任公司向中鐵工及其附屬公司提供其他金融服務所收取的服務費未超過《金融服務框架協議》規定的上限。

(i) 存款業務

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯關係	每日最高 存款限額	存款 利率範圍	期初餘額	本期發生額		期末餘額
					本期合計 存入金額	本期合計 取出金額	
中鐵工	母公司		0.70%-1.00%	1,396,740	1,547,418	1,800,675	1,143,483
中鐵國資資產 管理有限公司	母公司的 全資附屬公司	20,000,000	0.70%-1.00%	87,576	165,945	205,220	48,301
中國鐵路工程集團 有限公司黨校	母公司的 全資附屬公司		0.70%-1.00%	8,063	15,797	13,922	9,938
合計				<u>1,492,379</u>	<u>1,729,160</u>	<u>2,019,817</u>	<u>1,201,722</u>

(ii) 貸款業務

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯關係	貸款額度	貸款 利率範圍	期初餘額	本期發生額		期末餘額
					本期合計 貸款金額	本期合計 還款金額	
中鐵工	母公司	3,500,000	2.11%-2.29%	<u>1,680,954</u>	<u>831,034</u>	<u>680,954</u>	<u>1,831,034</u>

(iii) 授信業務或其他金融業務

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯關係	業務類型	總額	實際發生額
中鐵工	母公司	綜合授信	3,500,000	1,831,034
中鐵工	母公司	其他金融服務	<u>80,000</u>	<u>0</u>
合計			<u>3,580,000</u>	<u>1,831,034</u>

(iv) 其他說明

單位：千元 幣種：人民幣

科目	關聯方	本期發生額	上年同期 發生額
利息收入	中鐵工	17,235	27,305
利息支出	中鐵工	5,966	671
利息支出	中鐵國資資產 管理有限公司	287	233
利息支出	中國鐵路工程集團 有限公司黨校	22	357

註：該利息收入為公司下屬控股附屬公司中鐵財務有限責任公司應收中鐵工拆出資金利息收入。該利息支出為中鐵財務有限責任公司應付吸收中鐵工、中鐵國資資產管理有限公司和中國鐵路工程集團有限公司黨校資金存款的利息。

5.11.6 其他重大關聯交易

關聯擔保情況

單位：千元 幣種：人民幣

擔保方	被擔保方	擔保金額	擔保起始日	擔保到期日	擔保 是否已經 履行完畢
中鐵工	中國中鐵	3,500,000	2010年10月	2026年4月	是

註：此擔保系中鐵工為本公司2010年10月發行的2010年公司債券(第二期) 15年期提供的全額無條件不可撤銷的連帶責任保證擔保。根據本公司《公開發行公司債券募集說明書》中保證期間的約定，擔保人承擔保證責任的期間自債券發行首日至債券到期日後六個月止。截至2026年6月30日，上述中鐵工作為擔保人承擔的保證責任已到期。

5.12 重大合同及其履行情况

5.12.1 託管、承包、租賃事項

不適用

5.12.2 報告期內履行的及尚未履行完畢的重大擔保情況

單位：萬元 幣種：人民幣

公司對外擔保情況(不包括對附屬公司的擔保)																
擔保方	擔保方與上市 公司的關係	被擔保方	擔保金額	擔保發生			擔保							是否為 關聯方 擔保	關聯 關係	
				日期(協議 簽署日)	擔保起始日	擔保到期日	擔保類型	主債務 情況	擔保物 (如有)	是否已經 履行完畢	擔保 是否逾期	擔保逾 期金額	反擔保 情況			
中鐵四局集團有 限公司	全資附屬公司	徐州市迎賓快速路 建設有限公司	119,000.00	2018/10/22	2018/10/30	2028/10/29	連帶責任擔保	正常履約	股權質押	否	否	否	0.00	無	否	/
中鐵五局集團有 限公司	全資附屬公司	青海五礦中鐵公路建設 管理有限公司	14,850.00	2020/1/14	2020/1/14	2043/12/30	連帶責任擔保	正常履約	股權質押	否	否	否	0.00	無	否	/
中鐵五局集團有 限公司	全資附屬公司	江西省城科雲創置業 有限公司	2,426.48	2021/9/22	2021/9/22	2029/9/21	連帶責任擔保	正常履約	否	否	否	否	0.00	無	否	/

公司對外擔保情況(不包括對附屬公司的擔保)												
擔保方	擔保方與上市公司的關係	被擔保方	擔保金額	擔保發生			擔保			擔保是否已經履行完畢	擔保是否逾期	擔保逾額金額
				擔保日期(協議簽署日)	擔保起始日	擔保到期日	擔保類型	主債務情況	擔保物(如有)			
中鐵大橋局集團有限公司	全資附屬公司	汕頭市牛田洋快速通道投資發展有限公司	9,364.13	2019/11/14	2019/11/14	2039/8/23	連帶責任擔保	正常履約	股權質押	否	否	0.00
中鐵國際集團有限公司	全資附屬公司	MontagProp Proprietary Limited	6,199.50	2015/7/10	2015/7/10	2030/7/10	連帶責任擔保	正常履約	否	否	否	0.00
中鐵南方投資集團有限公司	全資附屬公司	汕頭市牛田洋快速通道投資發展有限公司	420,449.17	2019/11/14	2019/11/14	2039/8/23	連帶責任擔保	正常履約	股權質押	否	否	0.00

是否為
關聯方
擔保
關係

反擔保
情況

報告期內擔保發生額合計	13,814.93
(不包括對附屬公司的擔保)	
報告期末擔保餘額合計(A)	572,289.28
(不包括對附屬公司的擔保)	
公司對附屬公司的擔保情況	
報告期內對附屬公司擔保發生額合計	-72,075.11
報告期末對附屬公司擔保餘額合計(B)	6,044,896.87
公司擔保總額情況(包括對附屬公司的擔保)	
擔保總額(A+B)	6,617,186.15
擔保總額佔公司淨資產的比例(%)	11.93
其中：	
為股東、實際控制人及其	0.00
關聯方提供擔保的金額(C)	
直接或間接為資產負債率超過70%的	5,746,270.14
被擔保對象提供的債務擔保金額(D)	
擔保總額超過淨資產50%部分的金額(E)	0.00
上述三項擔保金額合計(C+D+E)	5,746,270.14
未到期擔保可能承擔連帶清償責任說明	不適用
擔保情況說明	1. 本次擔保總額含對附屬公司提供的差額補足承諾1,373,544.98萬元。 2. 以上擔保餘額不包括因房地產業務為購房小業主提供的按揭擔保1,518,004.43萬元。

5.13 其他重大合同

5.13.1 報告期內簽署的重大合同

(i) 工程建造

序號	簽訂單位	合同名稱	簽署日期	合同金額 (萬元)	合同工期
鐵路					
1	中鐵一局、中鐵四局 及其他方	新建武漢樞紐直通線及相關工程 站前ZTXZQ-3、ZTXZQ-4標段	2026.05	425,939	1,826日曆天
2	中鐵四局、中鐵六局	新建南充至廣安鐵路站前工程 施工總價承包NGZQSG-01、 NGZQSG-03標段	2026.04	253,064	48個月
3	中鐵建工	新建深圳西麗站站房及相關工程 施工總價承包XLSG-9標段	2026.06	195,096	945日曆天

序號	簽訂單位	合同名稱	簽署日期	合同金額 (萬元)	合同工期
公路					
1	中國中鐵、中鐵二局、 中鐵八局、中鐵十局、 中鐵隧道局、中鐵北京局	G3033奎屯—獨山子—庫車高速 公路項目KDK-TJSG-4標段	2026.04	851,058	2,557日曆天
2	中鐵一局、中鐵五局、 中鐵七局	G1535潮州至南昌國家高速公路南豐 (贛閩界)至南昌段新建工程項目 第二批主體工程T3、T5、T6標	2026.04	317,388	42個月及 34個月
3	中鐵一局、中鐵四局	濟廣高速公路惠州小金口至 廣州蘿崗段及廣惠高速公路惠州 小金口至凌坑段改擴建工程 (K1889+516 ~ K1987+088.452段) 土建施工TJ2、TJ7標	2026.01	229,805	26個月
市政					
1	中鐵三局	膠州灣第二海底隧道橋樑及 接線道路工程	2026.04	106,070	730日曆天
2	中鐵十局及其他方	六安北站綜合交通樞紐工程 一站前廣場等工程施工	2026.02	85,642	900天

序號	簽訂單位	合同名稱	簽署日期	合同金額 (萬元)	合同工期
城軌					
1	中鐵四局	上海市軌道交通19號線工程土建26標 (鐵山路停車場房建市政工程及 上蓋預留結構)	2026.04	197,209	792日曆天
2	中鐵一局	下沙至長安市域鐵路工程土建 施工TJSG-3標段	2026.03	126,032	1,280日曆天

(ii) 設計諮詢

序號	簽訂單位	合同名稱	簽署日期	合同金額 (萬元)	合同 履行期限
1	中鐵設計、中鐵六院	大村至遵義鐵路(貴州段) 勘察設計項目	2026.04	25,414	至合同履行 完成
2	中鐵大橋院	新建武漢樞紐直通線白沙洲 長江公鐵大橋勘察設計	2026.06	13,211	至合同履行 完成

(iii) 裝備製造

序號	簽訂單位	業主單位	合同名稱	合同 簽署日期	合同金額 (萬元)	合同工期 (個月)
鋼結構						
1	中鐵山橋	廣東虎門大橋 有限公司	G9411莞佛高速公路太平互通立交至坦尾互通立交段安全韌性提升工程(GX標)鋼結構製造(虎門大橋二期改擴建工程)	2026.01	33,718	22個月
2	中鐵寶橋	四川公路橋樑建設 集團有限公司	四川路橋墊豐武建合同段聯合體項目經理部鋼結構加工製造及現場配合安裝採購	2026.03	25,157	根據甲方 要求
道岔						
1	中鐵寶橋	中國鐵路濟南局集團 有限公司津滬高鐵 代建段工程建設 指揮部	新建天津至濰坊高速鐵路濱州、東營南、濰坊北樞紐及相關工程甲供物資高速道岔採購合同(包件號：D03)	2026.01	13,999	12個月
2	中鐵山橋	長江沿岸鐵路集團 安徽有限公司	合武高鐵安徽段	2026.04	8,985	根據甲方 要求

序號	簽訂單位	業主單位	合同名稱	合同 簽署日期	合同金額 (萬元)	合同工期 (個月)
工程機械(含軌行設備、盾構等)						
1	中鐵工服	廣東省建築工程集團 股份有限公司	環北部位水資源A4標泥水盾構 施工合同	2026.06	10,390	根據甲方 要求
2	中鐵裝備	義煤集團宜陽義絡 煤業有限責任公司	義洛煤礦項目	2026.05	8,267	根據甲方 要求

(iv) 房地產開發

購置土地情況

序號	項目名稱	所在地	項目類型	規劃面積 (萬平方米)
1	北京順義新國展三期SY00-2301-03、04、05地塊	北京	二級開發	5.97

持作發展的物業情況

單位：萬平方米

建築物或項目名稱	具體地址	現時土地用途	佔地面積	樓面面積	完工程度	預期完工日期	本公司及 附屬公司權益
北京青雲國樾	北京市順義區空港街道 花梨坎街	城鎮住宅用地	4.12	8.24	在建	2028年8月	100%
上海石湖蕩安置房	上海市松江區石湖蕩鎮 辰塔路	城鎮住宅用地	19.35	33	在建	2028年12月	90%
成都中鐵卓萃	成都市萬安街道和景四街	城鎮住宅用地	7.37	25.15	在建	2028年7月	100%
西安中鐵閱筠府	西安市雁塔區南三環與 公田二路交匯處西南角	城鎮住宅用地	4.05	10.12	在建	2028年4月	100%
雄安科創中心	雄安新區安新縣正學街	城鎮住宅用 地、商業 服務綜合用 地、產業用 地	20.4	41.97	在建	2026年12月	100%

持作投資的物業情況

名稱	地點	用途	持有期限	本公司及 附屬公司權益
青島國際貿易中心	青島市南區香港中路8號	商務金融、 城鎮住宅、旅游	2046年7月	100%
北京諾德中心一期1號樓	北京市豐台區汽車博物館東路	商業金融	2061年2月	100%
上海諾德國際廣場A座	上海市閔行區莘莊商務區秀文路908號	商業辦公	2064年3月	100%
天津諾德中心二期	天津市河北區律緯路50號	商業辦公	2054年1月	100%
貴陽花果園E1區1-8層商舖	貴陽市花果園彭家灣棚戶區改造項目E1區1、2#樓	商業	2052年4月	100%

(v) 資產經營業務

報告期內簽署的重大基礎設施投資項目

序號	合同名稱	合同簽約主體	合同金額 (億元)	項目公司股權比例	建設期 (年)	特許經營期 (年)	簽署日期
1	山西G5518晉城至潼關高速公路 陽城至運城段工程	中鐵交通及其他方 (項目公司)	229.61	中鐵及相關方持股60%、 山西交通控股集團 有限公司持股40%	5	29.83	2026-02-11
2	山東省臨沂至東海(魯蘇界)高速 公路、日照至臨沂高速公路 臨沂段、蒙陰至邳州高速公路項目	中鐵上投及其他方 (項目公司)	334	中鐵及相關方持股10%、 其他方持股90%	3	30	2026-06-08
3	國道310線南移開封境(開封商丘交界 至S223滑確線段)新建工程項目	中鐵七局及其他方 (項目公司)	40.21	中鐵七局持股50.95%、 其他方持股49.05%	3.6	30	2026-03-20

報告期內運營的重大基礎設施投資項目

序號	合同名稱	合同簽約主體	合同金額 (億元)	簽訂時間	運營期 (年)	進入營運 期間時點
1	宜賓城市過境高速公路西段和宜賓至 彝良高速公路(四川境段)PPP項目	中國中鐵及其他方	205.4	2018-11	30	2022-08
2	G59呼北高速爐紅山(湘鄂界)至慈利段、 G5515張南高速桑植至龍山段PPP項目	中國中鐵及其他方	256.7	2021-01	30	2025-09
3	樂山至西昌高速公路(樂山至馬邊段)PPP項目	中國中鐵及其他方	164.8	2020-01	30	2025-02

(vi) 新興業務

序號	簽訂單位	項目名稱	簽署日期	合同金額 (萬元)	合同 履行期限
1	中鐵二局	重慶栗子灣抽水蓄能電站地下廠房及 輸水發電系統工程	2026.01	90,532	2,527日曆天
2	中鐵十局及其他方	廣西桂西北治旱龍江河谷灌區工程 總幹線 I 標設計+施工	2026.04	80,372	1,369日曆天
3	中鐵大橋局及其他方	國家電投陽江三山島三海上風電場 項目EPC總承包工程	2026.03	78,695	273日曆天

5.14 納入環境信息依法披露企業名單的上市公司及其主要附屬公司的環境信息情況

不適用

5.15 鞏固拓展脫貧攻堅成果、鄉村振興等工作具體情況

2026年上半年，公司深入貫徹落實習近平總書記關於「三農」工作、全面推進鄉村振興的重要指示精神，扎實推進湖南汝城、桂東、山西保德定點幫扶和西藏昌都市卡若區對口支援工作，助力援扶地區鄉村全面振興。全年計劃投入8,650萬元，精準賦能四大幫扶地區高質量發展。其中，對3個幫扶縣各撥付資金2,150萬元，專項推進幫扶縣道路校舍、高山蔬菜基地、光伏電站等重點項目建設；向西藏昌都市卡若區撥付幫扶資金2,000萬元，重點用於芒達鄉芒達村宜居宜業和美鄉村建設；統籌安排200萬元用於幫扶縣區鄉村基層幹部培訓，強化幫扶工作智力支撐。截至6月末，幫扶資金已撥付到位。6月，公司總裁趙佃龍帶隊赴湖南省郴州市、汝城縣、桂東縣開展定點幫扶專項調研，與郴州市簽訂戰略合作協議，明確「十五五」期間雙方將聚焦礦產資源開發利用、林業生態建設、文旅康養產業培育、重大基礎設施建設等關鍵領域，開展全方位、深層次務實合作，以常態化企地協作推動定點幫扶工作走深走實、見行見效。

5.16 遵守《企業管治守則》

作為一家於香港聯交所主板上市的公司，本公司致力遵守《上市規則》附錄C1所載《企業管治守則》的要求。本公司於報告期內已遵守《企業管治守則》的全部條文。

5.17 審閱中期財務報告情況

本公司根據中國企業會計準則編製的截至2026年6月30日止6個月之2026年中期財務報表及根據國際會計準則第34號編製的2026年中期簡明財務資料(統稱「2026年中期財務報告」)未經審計。2026年中期財務報告已相繼經本公司董事會及董事會審計與風險管理委員會審閱。

5.18 報告期後事項

自報告期結束起並無任何對本集團造成重大影響的事件。

6 財務報告

簡明綜合損益表

截至2026年6月30日止六個月期間

		截至6月30日止六個月期間	
	附註	2026年 人民幣百萬元 (未經審計)	2025年 人民幣百萬元 (未經審計)
收入	4	473,107	512,502
銷售及服務成本		(435,447)	(470,082)
毛利		37,660	42,420
其他收入	5	1,386	2,227
其他開支	5	(670)	(482)
金融資產及合同資產減值虧損淨額	6	(1,838)	(2,073)
其他收益及虧損淨額	7	(359)	(14)
以攤銷成本計量的金融資產終止確認產生的虧損	8	(1,498)	(1,545)
銷售及營銷開支		(2,824)	(2,851)
行政開支		(9,941)	(11,194)
研發開支		(6,520)	(8,110)
經營利潤		15,396	18,378
財務收入		3,177	3,575
財務成本		(6,808)	(6,497)
應佔合營企業的稅後虧損		(302)	(111)
應佔聯營企業的稅後利潤		2,085	1,478
所得稅前利潤		13,548	16,823
所得稅開支	9	(3,658)	(3,681)
期內利潤		9,890	13,142
下列各方應佔利潤：			
— 本公司擁有人		8,655	11,827
— 少數股東權益		1,235	1,315
		9,890	13,142
本公司擁有人應佔利潤的每股盈利 (以每股人民幣元列示)			
— 基本	11	0.320	0.412
— 攤薄	11	0.320	0.412

簡明綜合損益及其他綜合收益表

截至2026年6月30日止六個月期間

	截至6月30日止六個月期間	
	2026年	2025年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
	(未經審計)	(未經審計)
期內利潤	<u>9,890</u>	<u>13,142</u>
其他綜合(開支)／收益(已扣除所得稅)		
隨後不會重新分類至損益的項目：		
重新計量退休及其他補充福利責任	(22)	1
有關重新計量退休及其他補充福利責任的所得稅	4	—
按公允價值計入其他綜合(開支)／收益		
(「按公允價值計入其他綜合收益」)的股權投資		
公允價值變動	(124)	50
按公允價值計入其他綜合收益的股權投資公允		
價值變動的所得稅	<u>16</u>	<u>(8)</u>
	<u>(126)</u>	<u>43</u>
隨後可能重新分類至損益的項目：		
換算海外業務所產生的匯兌差額	(238)	79
應佔聯營企業的其他綜合開支	<u>(319)</u>	<u>(53)</u>
	<u>(557)</u>	<u>26</u>
期內其他綜合(開支)／收益(已扣除稅項)	<u>(683)</u>	<u>69</u>
期內綜合收益總額	<u><u>9,207</u></u>	<u><u>13,211</u></u>
下列各方應佔期內綜合收益總額：		
— 本公司擁有人	7,988	11,897
— 少數股東權益	<u>1,219</u>	<u>1,314</u>
	<u><u>9,207</u></u>	<u><u>13,211</u></u>

簡明綜合財務狀況表

於2026年6月30日

	附註	於2026年 6月30日 人民幣百萬元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣百萬元 (經審計)
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		153,250	151,489
使用權資產		15,980	16,625
購買物業、廠房及設備的按金		304	1,036
投資物業		21,810	21,953
無形資產		295,892	279,973
礦產資產		7,368	7,442
合同資產		265,943	264,572
於合營企業的投資		59,138	60,626
於聯營企業的投資		80,673	74,138
商譽		1,346	1,346
按公允價值計入其他綜合收益的金融資產		17,261	18,902
其他以攤銷成本計量的金融資產		20,701	21,272
按公允價值計入損益(「按公允價值計入損益」)的 金融資產		16,225	17,982
遞延稅項資產		19,206	18,592
其他預付款項		469	599
貿易及其他應收款項	12	185,778	174,219
		<u>1,161,344</u>	<u>1,130,766</u>
流動資產			
持作出售的物業		59,751	58,111
用以銷售的發展中物業		105,476	104,019
存貨		84,355	73,478
按公允價值計入其他綜合收益的金融資產		1,067	854
貿易及其他應收款項	12	445,127	442,111
合同資產		390,761	366,845
可收回即期所得稅		5,692	4,873
其他以攤銷成本計量的金融資產		8,322	22,949
按公允價值計入損益的金融資產		8,508	12,924
受限制現金及到期日超過三個月的定期存款		34,105	42,180
現金及現金等價物		153,800	211,322
		<u>1,296,964</u>	<u>1,339,666</u>
資產總額		<u><u>2,458,308</u></u>	<u><u>2,470,432</u></u>

	附註	於2026年 6月30日 人民幣百萬元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣百萬元 (經審計)
權益			
本公司擁有人應佔權益			
股本		24,531	24,686
庫存股		—	(160)
股份溢價及儲備		298,269	293,595
永續票據		55,400	52,794
		<u>378,200</u>	<u>370,915</u>
少數股東權益		176,153	169,535
		<u>554,353</u>	<u>540,450</u>
權益總額			
負債			
非流動負債			
貿易及其他應付款項	13	87,134	92,193
借款		446,598	426,368
租賃負債		2,396	3,411
退休及其他補充福利責任		1,432	1,450
撥備		4,335	3,964
遞延政府補助及收入		1,153	1,116
遞延稅項負債		7,034	6,895
		<u>550,082</u>	<u>535,397</u>
流動負債			
貿易及其他應付款項	13	1,021,958	1,091,052
合同負債		151,013	150,871
即期所得稅負債		6,432	8,477
借款		172,015	141,796
租賃負債		1,611	1,293
退休及其他補充福利責任		162	215
按公允價值計入損益的金融負債		679	878
撥備		3	3
		<u>1,353,873</u>	<u>1,394,585</u>
負債總額		<u>1,903,955</u>	<u>1,929,982</u>
權益及負債總額		<u>2,458,308</u>	<u>2,470,432</u>

附註：

1. 一般資料

為籌備中國中鐵股份有限公司(「**本公司**」)的A股在上海證券交易所上市及H股在香港聯合交易所有限公司(「**香港聯交所**」)主板上市，作為中國鐵路工程集團有限公司(「**中鐵工**」)集團重組的一部分，本公司於2007年9月12日在中華人民共和國(「**中國**」)成立為股份有限公司。

本公司註冊辦事處地址為中國北京市豐台區南四環西路128號院1號樓918。本公司的最終控股公司是於中國成立的中鐵工。

本公司及其附屬公司(統稱「**本集團**」)主要從事基礎設施建設、勘察、設計與諮詢服務、工程設備和零部件製造、房地產開發、礦產資源開發、物資貿易、金融信託管理、綜合金融服務及保險代理。

簡明綜合財務報表於2026年8月28日獲批准刊發。

除另有列明外，簡明綜合財務報表以人民幣(「**人民幣**」)呈列。

2. 編製基準

截至2026年6月30日止六個月期間簡明綜合財務報表乃按照國際會計準則理事會(「**國際會計準則理事會**」)頒佈的國際會計準則第34號「中期財務報告」(「**國際會計準則第34號**」)以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「**上市規則**」)的適用披露規定編製。簡明綜合財務報表並未包括年度綜合財務報表規定的所有資料及披露，故應與本集團截至2025年12月31日止年度的綜合財務報表一併閱讀。

於2026年6月30日，本集團流動負債超出流動資產約人民幣569.09億元。在編製截至2026年6月30日止六個月期間的簡明綜合財務報表時，考慮到本集團流動資金的來源及截至2026年6月30日未使用的銀行授信額度，本公司董事(「**董事**」)相信本集團有充足的資金滿足償還債務和可預見未來持續經營資本性支出的需要。因此，本簡明綜合財務報表以本集團持續經營為基礎編製。

3. 主要會計政策

簡明綜合財務報表乃按歷史成本基準編製，惟若干金融工具乃按公允價值計量。

除採用經修訂國際財務報告準則會計準則外，截至2026年6月30日止六個月期間簡明綜合財務報表所採用的會計政策及計算方法與本集團截至2025年12月31日止年度的年度綜合財務報表所呈列的會計政策及計算方法一致。

採用經修訂國際財務報告準則會計準則

於本中期期間，本集團於編製本集團簡明綜合財務報表時，已首次採用以下於本集團2026年1月1日開始之年度期間強制生效的國際會計準則理事會頒佈的經修訂國際財務報告準則會計準則：

國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具的分類及計量修訂
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本)	涉及依賴自然能源生產電力的合同
國際財務報告準則會計準則(修訂本)	國際財務報告準則會計準則的年度改進—第11卷

於本中期期間應用上述經修訂國際財務報告準則會計準則對本集團於本期間及過往期間之財務狀況及表現及／或該等簡明綜合財務報表所載之披露並無重大影響。

4. 分部資料

董事為首席經營決策者。管理層根據經董事審閱用於分部資源配置及表現評估的報告而決定經營分部。由董事審閱的報告乃根據相關中國會計準則編製，而中國會計準則導致計量分部業績、分部資產及分部負債的基準出現差異，其詳情以調整項目顯示。

董事從服務及產品角度考慮業務。管理層評估以下五個經營分部的表現：

- (a) 鐵路、公路、橋樑、隧道、城市軌道交通(包括地鐵及輕鐵)、建築、水利工程、水力發電項目、港口、碼頭、機場及其他市政工程的建設(「**基礎設施建設**」)；
- (b) 關於基礎設施建設項目的勘察、設計、諮詢、研發、可行性研究及監理服務(「**設計與諮詢**」)；
- (c) 道岔，橋樑鋼結構及其他與鐵路相關的設備、工程設備、零部件製造及材料的設計、研發、製造及銷售(「**裝備製造**」)；
- (d) 住房及商用房的開發、銷售及管理(「**房地產開發**」)；及
- (e) 礦產資源開發、金融業務、服務特許經營安排業務、物資貿易及其他配套業務(「**其他業務**」)。

分部間收入乃按實際交易價格列賬。

有關本集團呈報及經營分部的分部資料呈列於下文。

本集團按呈報分部劃分的收入及業績分析如下：

截至2026年6月30日止六個月期間(未經審計)							
	基礎 設施建設 人民幣 百萬元	設計 與諮詢 人民幣 百萬元	裝備 製造 人民幣 百萬元	房地產 開發 人民幣 百萬元	其他 業務 人民幣 百萬元	抵銷 人民幣 百萬元	總計 人民幣 百萬元
外部收入	403,202	7,266	13,432	11,045	33,190	-	468,135
分部間收入	5,062	324	1,986	-	9,264	(16,636)	-
其他收入	1,881	36	534	254	2,267	-	4,972
分部間其他收入	251	-	-	-	302	(553)	-
分部收入	410,396	7,626	15,952	11,299	45,023	(17,189)	473,107
分部業績							
稅前利潤／(虧損)	12,796	460	711	(2,856)	2,480	(204)	13,387
分部業績包括：							
應佔合營企業的稅後 (虧損)／利潤	(363)	-	46	16	(1)	-	(302)
應佔聯營企業的稅後 利潤／(虧損)	413	(2)	(1)	(28)	1,703	-	2,085
利息收入	756	144	23	60	2,670	(476)	3,177
利息開支	(2,627)	(47)	(63)	(1,000)	(3,818)	1,570	(5,985)
截至2025年6月30日止六個月期間(未經審計)							
	基礎 設施建設 人民幣 百萬元	設計 與諮詢 人民幣 百萬元	裝備 製造 人民幣 百萬元	房地產 開發 人民幣 百萬元	其他 業務 人民幣 百萬元	抵銷 人民幣 百萬元	總計 人民幣 百萬元
外部收入	436,246	8,912	13,753	15,614	31,489	-	506,014
分部間收入	7,681	240	2,078	-	12,554	(22,553)	-
其他收入	3,790	263	318	202	1,915	-	6,488
分部間其他收入	669	-	-	-	265	(934)	-
分部收入	448,386	9,415	16,149	15,816	46,223	(23,487)	512,502
分部業績							
稅前利潤／(虧損)	15,814	640	825	(1,443)	2,337	(1,705)	16,468
分部業績包括：							
應佔合營企業的稅後 (虧損)／利潤	(133)	-	11	7	4	-	(111)
應佔聯營企業的稅後利潤	372	-	6	67	1,033	-	1,478
利息收入	1,158	64	24	67	2,765	(503)	3,575
利息開支	(2,372)	(50)	(51)	(1,007)	(3,924)	1,218	(6,186)

呈報分部呈列金額與簡明綜合財務報表呈列金額的對賬如下：

		截至6月30日止六個月期間	
		2026年	2025年
		人民幣百萬元	人民幣百萬元
		(未經審計)	(未經審計)
(i)	分部利息收入(分部間抵銷前)	3,653	4,078
	分部間抵銷	(476)	(503)
	綜合財務收入總額，按呈報	<u>3,177</u>	<u>3,575</u>
(ii)	分部利息開支(分部間抵銷前)	7,555	7,404
	分部間抵銷	(1,570)	(1,218)
	調整項目：	5,985	6,186
	應付保留款項的估算利息開支	<u>823</u>	<u>311</u>
	綜合財務成本總額，按呈報	<u>6,808</u>	<u>6,497</u>
(iii)	分部業績(分部間抵銷前)	13,591	18,173
	分部間抵銷	(204)	(1,705)
	調整項目：	13,387	16,468
	土地增值稅(「土地增值稅」)(a)(附註9)	<u>161</u>	<u>355</u>
	綜合除稅前利潤總額，按呈報	<u>13,548</u>	<u>16,823</u>

- (a) 土地增值稅在分部申報中計入分部業績，並在簡明綜合損益表內分類為所得稅開支。

本集團按呈報分部劃分的資產及負債分析如下：

分部資產

	於 2026年 6月30日 人民幣百萬元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣百萬元 (經審計)
基礎設施建設	1,659,540	1,642,703
設計與諮詢	34,660	33,419
裝備製造	81,094	84,292
房地產開發	276,582	280,882
其他業務	755,678	804,670
分部間抵銷	(372,121)	(397,161)
未分配資產	22,875	21,627
分部資產總額	<u>2,458,308</u>	<u>2,470,432</u>

分部負債

	於 2026年 6月30日 人民幣百萬元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣百萬元 (經審計)
基礎設施建設	1,447,099	1,410,297
設計與諮詢	16,287	18,117
裝備製造	47,735	51,457
房地產開發	242,540	242,705
其他業務	507,201	589,456
分部間抵銷	(366,898)	(393,577)
未分配負債	9,991	11,527
分部負債總額	<u>1,903,955</u>	<u>1,929,982</u>

就監控分部表現及在分部間分配資源而言：

- (a) 所有資產均被分配至經營分部，惟遞延稅項資產及即期可收回所得稅(不包括分配至經營分部的預付土地增值稅)除外；及
- (b) 所有負債均被分配至經營分部，惟遞延稅項負債及即期所得稅負債(不包括分配至經營分部的應付土地增值稅)除外。

呈報分部呈列金額與簡明綜合財務報表呈列金額的對賬如下：

	於 2026年 6月30日 人民幣百萬元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣百萬元 (經審計)
分部資產(分部間抵銷前)	2,807,554	2,845,966
分部間抵銷	(372,121)	(397,161)
	<u>2,435,433</u>	<u>2,448,805</u>
調整項目：		
遞延稅項資產	19,206	18,592
附屬公司非流通股份改革(a)	(148)	(148)
可收回即期所得稅	5,692	4,873
計入可收回即期所得稅的預付土地增值稅	(1,875)	(1,690)
	<u>22,875</u>	<u>21,627</u>
綜合資產總額，按呈報	<u>2,458,308</u>	<u>2,470,432</u>
分部負債(分部間抵銷前)	2,260,862	2,312,032
分部間抵銷	(366,898)	(393,577)
	<u>1,893,964</u>	<u>1,918,455</u>
調整項目：		
遞延稅項負債	7,034	6,895
即期所得稅負債	6,432	8,477
計入即期所得稅負債的應付土地增值稅	(3,475)	(3,845)
	<u>9,991</u>	<u>11,527</u>
綜合負債總額，按呈報	<u>1,903,955</u>	<u>1,929,982</u>

(a) 附屬公司非流通股份改革虧損按中國會計準則在分部報告中列入分部資產，並根據國際財務報告準則會計準則在過往年度損益內的其他收益及虧損調整。

與客戶合同收入的分解

服務及產品類型	截至2026年6月30日止六個月期間(未經審計)					總計 人民幣百萬元
	基礎設施建設 人民幣百萬元	設計與諮詢 人民幣百萬元	裝備製造 人民幣百萬元	房地產開發 人民幣百萬元	其他業務 人民幣百萬元	
基礎設施建設合同	403,202	-	-	-	-	403,202
裝備製造和銷售	-	-	13,432	-	-	13,432
提供服務	-	7,266	-	-	4,790	12,056
銷售物業	-	-	-	11,045	-	11,045
銷售貨品和其他	1,881	36	534	254	30,667	33,372
收入總計	<u>405,083</u>	<u>7,302</u>	<u>13,966</u>	<u>11,299</u>	<u>35,457</u>	<u>473,107</u>
確認收入時間：						
— 於某一時間點	1,881	36	10,318	10,852	34,107	57,194
— 於一段時間	403,202	7,266	3,505	447	-	414,420
與客戶合同收入	405,083	7,302	13,823	11,299	34,107	471,614
租金收入	-	-	143	-	1,350	1,493
收入總計	<u>405,083</u>	<u>7,302</u>	<u>13,966</u>	<u>11,299</u>	<u>35,457</u>	<u>473,107</u>

服務及產品類型	截至2025年6月30日止六個月期間(未經審計)					總計 人民幣百萬元
	基礎設施建設 人民幣百萬元	設計與諮詢 人民幣百萬元	裝備製造 人民幣百萬元	房地產開發 人民幣百萬元	其他業務 人民幣百萬元	
基礎設施建設合同	436,246	-	-	-	-	436,246
裝備製造和銷售	-	-	13,753	-	-	13,753
提供服務	-	8,912	-	-	3,668	12,580
銷售物業	-	-	-	15,614	-	15,614
銷售貨品和其他	3,790	263	318	202	29,736	34,309
收入總計	<u>440,036</u>	<u>9,175</u>	<u>14,071</u>	<u>15,816</u>	<u>33,404</u>	<u>512,502</u>
確認收入時間：						
— 於某一時間點	3,790	263	9,191	15,299	32,073	60,616
— 於一段時間	436,246	8,912	4,769	517	-	450,444
與客戶合同收入	440,036	9,175	13,960	15,816	32,073	511,060
租金收入	-	-	111	-	1,331	1,442
收入總計	<u>440,036</u>	<u>9,175</u>	<u>14,071</u>	<u>15,816</u>	<u>33,404</u>	<u>512,502</u>

中國內地及其他地區的外部客戶的收入如下：

	截至6月30日止六個月期間	
	2026年 人民幣百萬元 (未經審計)	2025年 人民幣百萬元 (未經審計)
中國內地	436,402	475,531
其他地區(包括香港及澳門)	36,705	36,971
	<u>473,107</u>	<u>512,502</u>

位於中國內地及其他地區的非流動資產(不包括貿易及其他應收款項、金融工具以及遞延稅項資產)如下：

	於	
	2026年 6月30日 人民幣百萬元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣百萬元 (經審計)
中國內地	883,028	860,723
其他地區(包括香港及澳門)	19,145	19,076
	<u>902,173</u>	<u>879,799</u>

其他地區主要包括非洲、南美洲、東南亞及大洋洲的國家及地區。

5. 其他收入及開支

	截至6月30日止六個月期間	
	2026年	2025年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
	(未經審計)	(未經審計)
來自下列各項的其他收入：		
其他以攤銷成本計量的金融資產所得利息收入	380	691
政府補助(a)	293	256
補償及索償	155	129
按公允價值計入損益的金融資產所得利息收入	48	27
銷售廢棄物及材料的收入	15	26
按公允價值計入其他綜合收益的金融資產股息	62	64
其他	433	1,034
	<u>1,386</u>	<u>2,227</u>
其他開支：		
罰款費用	218	102
訴訟開支	100	19
其他	352	361
	<u>670</u>	<u>482</u>

- (a) 與收入有關的政府補助包括集團實體就企業擴張、技術改進、完善環保措施及產品開發等自有關政府機構得到的各種政府補助。所有補助於本集團符合有關標準且產生相關開支時確認。

與資產有關的政府補助包括集團實體就收購物業、廠房及設備而得到的政府補助，已作為遞延政府補助計入簡明綜合財務狀況表，並按相關資產的預期使用年期以直線法計入損益。

6. 金融資產及合同資產減值虧損淨額

	截至6月30日止六個月期間	
	2026年	2025年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
	(未經審計)	(未經審計)
貿易及其他應收款項(不含預付供應商款項)	755	1,661
合同資產	652	308
其他以攤銷成本計量的金融資產	431	104
	<u>1,838</u>	<u>2,073</u>

7. 其他收益及虧損淨額

	截至6月30日止六個月期間	
	2026年	2025年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
	(未經審計)	(未經審計)
出售及／或撇銷下列各項的收益／(虧損)：		
－使用權資產	34	15
－物業、廠房及設備	142	(24)
按公允價值計入損益的金融資產／負債的		
公允價值變動產生收益／(虧損)	80	(100)
匯兌(虧損)／收益淨額	(750)	73
其他	135	22
	<u>(359)</u>	<u>(14)</u>

8. 以攤銷成本計量的金融資產終止確認產生的虧損

	截至6月30日止六個月期間	
	2026年	2025年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
	(未經審計)	(未經審計)
資產支持票據(「資產支持票據」)及資產支持證券		
(「資產支持證券」)	1,236	1,349
保理支出	262	175
應收票據貼現開支	—	21
	<u>1,498</u>	<u>1,545</u>

9. 所得稅開支

	截至6月30日止六個月期間	
	2026年 人民幣百萬元 (未經審計)	2025年 人民幣百萬元 (未經審計)
即期所得稅		
— 企業所得稅(「企業所得稅」)	3,838	3,692
— 土地增值稅	161	355
— 過往年度撥備不足	111	48
遞延所得稅	(452)	(414)
	<u>3,658</u>	<u>3,681</u>

本集團的大部分實體位於中國內地。於本中期期間，根據相關法律及法規，適用於本集團的法定企業所得稅稅率為25%（截至2025年6月30日止六個月期間：25%），惟若干附屬公司獲豁免繳納企業所得稅或有權享受20%或15%（截至2025年6月30日止六個月期間：20%或15%）的優惠稅率除外。

於其他司法權區應課稅收入產生的稅項乃根據本集團實體經營所在國家或司法權區的現行法律、詮釋及慣例，按各自適用的稅率計算。

土地增值稅撥備乃按中國相關稅務法律及法規所載規定作出估計。土地增值稅已在計及若干獲准豁免和扣減後就增值部分按多個遞增稅率作出撥備。

10. 股息

於本中期期間內，已就截至2025年12月31日止年度向本公司擁有人宣派末期股息每股人民幣0.086元。於中期期間宣派的末期股息總額為人民幣2,110百萬元，隨後於2026年8月付清。

在本中期期末後，董事決定截至2026年12月31日止年度的中期股息為每股人民幣0.06374元，總計人民幣15.64億元。

11. 每股盈利

(a) 基本

截至2026年6月30日止六個月期間的每股基本盈利乃扣除永續票據持有人應佔利潤後，按本公司擁有人應佔利潤人民幣7,888百萬元(截至2025年6月30日止六個月期間：人民幣10,163百萬元)，除以期內已發行股份的加權平均數24,646,779,406股(截至2025年6月30日止六個月期間：24,661,668,052股)計算。

(b) 攤薄

每股攤薄盈利乃基於攤薄潛在普通股將歸屬於本公司普通股持有人的經調整利潤除以期內已發行股份的加權平均數計算。截至2026年6月30日止期間，本公司並無潛在攤薄股份，且每股攤薄盈利等於每股基本盈利。

12. 貿易及其他應收款項

	於 2026年 6月30日 人民幣百萬元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣百萬元 (經審計)
貿易應收款項及應收票據	498,077	485,946
減：信貸虧損撥備	(21,443)	(21,409)
貿易應收款項及應收票據淨額	476,634	464,537
其他應收款項(扣除減值)	115,169	111,399
預付供應商款項(扣除減值虧損)	39,102	40,394
貿易及其他應收款項總額	630,905	616,330
減：計入非流動資產的一年後到期款項	(185,778)	(174,219)
計入流動資產的一年內到期款項	445,127	442,111
包括：貿易應收款項	304,932	308,068
減：信用虧損撥備	(18,656)	(19,190)
貿易應收款項－淨額	286,276	288,878

- (a) 貿易應收款項及應收票據按照發票日期的賬齡分析如下：

	於 2026年 6月30日 人民幣百萬元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣百萬元 (經審計)
一年以下	409,102	403,509
一年至兩年	35,918	38,578
兩年至三年	15,291	12,765
三年至四年	10,829	11,301
四年至五年	9,392	4,486
五年以上	17,545	15,307
總計	<u>498,077</u>	<u>485,946</u>

本集團的收入大部分通過基礎設施建設、勘察、設計與諮詢、工程設備和零部件製造合同產生，並按有關交易的合同指定的條款結算。

- (b) 貿易應收款項及應收票據人民幣683百萬元(2025年12月31日：人民幣532百萬元)已質押作為人民幣243百萬元(2025年12月31日：人民幣165百萬元)借款的擔保。
- (c) 截至2026年6月30日止六個月期間，貿易應收款項人民幣33,003百萬元(截至2025年6月30日止六個月期間：人民幣29,233百萬元)及長期貿易應收款項人民幣1,386百萬元(截至2025年6月30日止六個月期間：人民幣1,502百萬元)已根據相關發行文件轉讓予資產支持票據及資產支持證券，貿易應收款項人民幣7,163百萬元(截至2025年6月30日止六個月期間：人民幣10,226百萬元)及長期貿易應收款項人民幣1,387百萬元(截至2025年6月30日止六個月期間：零)已根據相關無追索權保理協議轉讓予金融機構。由於董事認為與該等貿易應收款項有關的重大風險及回報均已轉移，符合終止確認條件，故此已終止確認相關貿易應收款項。
- (d) 於2026年6月30日，已向供貨商背書應收票據－銀行承兌及商業承兌票據人民幣860百萬元(2025年12月31日：人民幣741百萬元)，並已向銀行貼現人民幣78百萬元(2025年12月31日：人民幣20百萬元)。董事認為，由於對手方信用風險較高，故該等交易不符合終止確認的條件。此外，於2026年6月30日，已向供貨商背書應收票據－銀行承兌票據人民幣44百萬元(2025年12月31日：人民幣32百萬元)，並已向銀行貼現人民幣4百萬元(2025年12月31日：人民幣32百萬元)。由於董事認為與該等銀行承兌票據有關的重大風險及回報均已轉移，符合終止確認條件，故此已終止確認相關應收票據。

(e) 於2026年6月30日，組合進行減值評估的扣除信貸虧損撥備後的貿易應收款項如下：

中央企業

	於 2026年 6月30日 人民幣百萬元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣百萬元 (經審計)
一年以下	19,983	18,652
一年至兩年	2,226	2,077
兩年至三年	780	654
三年至四年	220	188
四年至五年	88	53
五年以上	124	108
總計	<u>23,421</u>	<u>21,732</u>

地方國有企業

	於 2026年 6月30日 人民幣百萬元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣百萬元 (經審計)
一年以下	141,479	144,136
一年至兩年	24,218	24,614
兩年至三年	8,450	5,445
三年至四年	1,796	2,962
四年至五年	2,000	1,820
五年以上	1,724	1,725
總計	<u>179,667</u>	<u>180,702</u>

中國國家鐵路集團有限公司

	於	
	2026年 6月30日 人民幣百萬元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣百萬元 (經審計)
一年以下	20,669	23,232
一年至兩年	1,878	1,893
兩年至三年	588	531
三年至四年	240	211
四年至五年	152	92
五年以上	370	338
總計	23,897	26,297

海外企業

	於	
	2026年 6月30日 人民幣百萬元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣百萬元 (經審計)
一年以下	5,313	6,383
一年至兩年	274	647
兩年至三年	473	112
三年至四年	30	1
四年至五年	1	2
五年以上	107	106
總計	6,198	7,251

其他實體

	於	
	2026年 6月30日 人民幣百萬元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣百萬元 (經審計)
一年以下	38,158	36,022
一年至兩年	5,394	6,867
兩年至三年	1,977	1,869
三年至四年	501	687
四年至五年	327	406
五年以上	770	825
總計	47,127	46,676

於2026年6月30日，單項減值貿易應收款項金額為人民幣15,489百萬元(2025年12月31日：人民幣16,112百萬元)，並作出信貸虧損撥備人民幣9,524百萬元(2025年12月31日：人民幣9,892百萬元)。

於2026年6月30日，應收票據－銀行承兌票據人民幣672百萬元(2025年12月31日：人民幣643百萬元)並未減值。組合進行減值評估的商業承兌票據為人民幣792百萬元(2025年12月31日：人民幣917百萬元)，並作出信貸虧損撥備人民幣2百萬元(2025年12月31日：人民幣3百萬元)。

於2026年6月30日，組合減值長期貿易應收款項為人民幣187,350百萬元(2025年12月31日：人民幣172,314百萬元)，並作出信貸虧損撥備人民幣2,022百萬元(2025年12月31日：人民幣1,359百萬元)。單項減值長期貿易應收款項為人民幣4,331百萬元(2025年12月31日：人民幣4,885百萬元)，並作出信貸虧損撥備人民幣762百萬元(2025年12月31日：人民幣868百萬元)。

13. 貿易及其他應付款項

	於 2026年 6月30日 人民幣百萬元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣百萬元 (經審計)
貿易應付款項及應付票據(a)	869,841	940,556
應付股息	4,605	2,178
其他稅項	5,189	6,949
應計薪酬和福利	6,488	7,493
按金(b)	5,463	8,335
提前收取的按金	5,189	5,049
租賃業務的客戶墊款	1,704	1,769
預付款項	22,072	20,324
應付ABS持有人款項	34,226	37,899
其他應付款項	154,315	152,693
	1,109,092	1,183,245
為呈報目的分析：		
非即期	87,134	92,193
即期	1,021,958	1,091,052
	1,109,092	1,183,245

購買貨品的信貸期介乎180日至360日之間。於2026年6月30日，計入貿易應付款項及應付票據的應付保留款項為人民幣34,838百萬元(2025年12月31日：人民幣37,630百萬元)。應付保留款項為免息及於相應基礎設施建設及產品製造及安裝合同保留期完結時支付。

其他應付款項的結餘主要包括第三方為本集團代付的款項、應付擔保金及其他款項。

為確保供應商能夠獲得融資支持並提前結算，本集團已訂立供應商融資安排。由於部分安排不允許本集團通過延長原還款期限獲得銀行融資，本集團認為欠付銀行的債務應歸類為貿易應付款項。期末，該安排下的貿易應付款項結餘為人民幣179,645百萬元，佔貿易應付款項總結餘的23.63%（2025年12月31日：人民幣165,308百萬元，佔20.33%）。其中，供應商已從融資方收到人民幣123,966百萬元（2025年12月31日：人民幣120,598百萬元）。供應商融資安排下的貿易應付款項的付款到期日通常與並非供應商融資安排下的可比貿易應付款項一致，均介乎6至12個月。

- (a) 貿易應付款項及應付票據(包括應付關聯方的貿易性質款項)按發票日期的賬齡分析如下：

	於 2026年 6月30日 人民幣百萬元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣百萬元 (經審計)
一年以內	724,921	802,695
一年至兩年	85,137	84,538
兩年至三年	32,821	27,312
三年以上	26,962	26,011
	<u>869,841</u>	<u>940,556</u>

- (b) 本公司附屬公司中鐵財務有限責任公司(「中鐵財務」)接受關聯方及第三方的存款。該等存款於一年內到期，平均年利率為0.875% (2025年12月31日：1.124%)。

發佈中期業績公告及中期報告

本中期業績公告將刊載於香港聯交所的披露易網站(www.hkexnews.hk)及本公司的網址(www.crec.cn)。根據國際會計準則第34號編製的2026年中期報告將刊載於香港聯交所的披露易網站(www.hkexnews.hk)及本公司的網址(www.crec.cn)。根據中國會計準則編製的2026年半年度報告及其摘要將刊載於上海證券交易所網址(www.sse.com.cn)及本公司的網址(www.crec.cn)。

承董事會命
中國中鐵股份有限公司
陳文健
董事長

中國•北京
2026年8月28日

於本公告日期，本公司的執行董事為陳文健先生(董事長)及趙佃龍先生；本公司的非執行董事為文利民先生及房小兵先生；本公司的獨立非執行董事為修龍先生、孫力實女士及屠海鳴先生。